



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS

Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social

Comissão Supervisora do Termo de Parceria

Relatório de - SEDESE/SUBESP-SPE-CSTP

Belo Horizonte, 23 de dezembro de 2025.

TERMO DE PARCERIA Nº 52/2023 CELEBRADO ENTRE A SECRETARIA DE ESTADO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL - SEDESE, COM INTERVENIÊNCIA DA SECRETARIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO – SEE E A FEDERAÇÃO DE ESPORTES ESTUDANTIS DE MINAS GERAIS - FEEMG

Relatório de Monitoramento

10º Período Avaliatório

01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025



**MINAS
GERAIS**
GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

1 – INTRODUÇÃO:

Este Relatório de Monitoramento visa demonstrar o desenvolvimento das atividades previstas no Termo de Parceria, no período do 01 de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025, com o objetivo de verificar se os resultados pactuados para o período foram alcançados.

Em atendimento ao artigo 32 da Lei Estadual nº 23.081, de 2018, e do artigo 49 do Decreto Estadual nº 47.554, de 2018, alterado pelo Decreto Estadual de nº 48.827, de 2024, será apresentado neste relatório o comparativo entre as metas propostas e resultados alcançados, acompanhado de informações relevantes acerca da execução, de justificativas para todos os resultados não alcançados e de propostas de ação para superação dos problemas enfrentados na condução das atividades. Além das informações supracitadas, serão apresentadas três tabelas demonstrativas das receitas e despesas executadas no período avaliatório, bem como sua análise.

2 – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PREVISTAS E REALIZADAS

'QUADRO 1 – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PREVISTAS E REALIZADAS'^[1]

Área Temática			Indicador	Peso (%)	Metas	Resultados
					10º Período Avaliatório 01/07/2025 a 30/09/2025	
1	Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional	1.1	Número de atletas participantes nas modalidades coletivas e individuais	10	6.000	6.717
		1.2	Número de atletas participantes nas modalidades paradesportivas	10	350	330
		1.3	Número de municípios participantes nas modalidades coletivas e individuais	10	200	281
		1.4	Número de municípios participantes nas modalidades paradesportivas	10	40	44
		1.5	Percentual de satisfação dos beneficiários	10	80%	76,24%
		1.6	Número de escolas participantes do JEMG	10	700	1.089
		1.7	Percentual de municípios participantes em relação aos inscritos	7	85%	87,53%
2	Comunicação	2.1	Número de inserções geradas por mídia espontânea impressa, televisiva e digital em sítios eletrônicos, cadernos ou veículos impressos	10	1.650	2.949
		2.2	Número de seguidores do JEMG nas mídias sociais	5	70.250	140.577
3	Captação de Parcerias	3.1	Número de instrumentos de parcerias com entidades de apoio qualitativo à atividade do Termo de Parceria	5	4	16
		3.2	Captação acumulada de receita	5	R\$1.200.000,00	R\$ 1.560.000,00

2.1 – Detalhamento dos resultados alcançados:

Área Temática	Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional
Indicador	1.1 Número de atletas participantes nas modalidades coletivas e individuais
Meta	6.000
Resultado	6.717

Meta atingida.

Os Jogos Escolares de Minas Gerais – JEMG/2025 alcançaram resultados altamente expressivos em relação à meta estabelecida para o período. Foram contabilizados **6.717 estudantes-atletas participantes** nas modalidades coletivas e individuais das Etapas Regional e Estadual, superando a meta de 6.000 participantes. Cada estudante-atleta foi considerado apenas uma vez, independentemente do número de modalidades disputadas.

Para fins de contabilização, destaca-se que:

- Etapa Regional: foram consideradas apenas as modalidades Atletismo, Vôlei de Praia e Basquete 3x3;
- Etapa Estadual: foram contabilizadas as demais modalidades individuais, além do Atletismo nas provas não realizadas na fase Regional.

A magnitude alcançada demonstra que o JEMG/2025 se consolidou como um dos maiores programas esportivos do país em termos de alcance territorial, capilaridade e impacto social. Os números reforçam:

- **A ampla abrangência estadual do projeto**, que envolve estudantes de diferentes regiões, contextos socioeconômicos e redes de ensino;
- **A elevada capacidade de mobilização das escolas**, indicando o fortalecimento da cultura esportiva e a valorização do esporte educacional;
- **O crescimento equilibrado entre modalidades coletivas e individuais**, o que evidencia diversidade esportiva, formação técnica e ampliação das oportunidades de protagonismo estudantil.

O volume de participantes alcançado demonstra que o JEMG atua de maneira estratégica para o desenvolvimento humano, a integração social e o estímulo à permanência escolar, reafirmando seu papel como uma política pública essencial para a formação integral da juventude mineira.

Área Temática	Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional
Indicador	1.2 Número de atletas participantes nas modalidades paradesportivas
Meta	350
Resultado	330

Meta não atingida.

A meta prevista para o período foi de **350** estudantes-atletas participantes nas modalidades paradesportivas da Etapa Estadual do JEMG. O resultado alcançado foi de **330** participantes, número ligeiramente inferior ao esperado.

O indicador mensura o total de estudantes-atletas com deficiência que participaram das modalidades paradesportivas, considerando cada atleta uma única vez, independentemente do número de provas disputadas. Para o período avaliado, compuseram a Etapa Estadual PcD as seguintes modalidades: **Atletismo, Parabadminton, Goalball, Bocha, Natação PcD e Futebol de 7**. A apuração é realizada com base nos relatórios emitidos pelo sistema de gerenciamento do JEMG após o lançamento das súmulas.

Conforme informado pela FEEMG, o não atingimento da meta possivelmente está associado a fatores operacionais que influenciaram a mobilização das escolas e equipes. Entre os elementos destacados, aponta-se a definição tardia da sede do evento, o que comprometeu o planejamento prévio e a organização da logística de deslocamento. Além disso, a realização em sequência das modalidades convencionais e paradesportivas, frequentemente envolvendo os mesmos professores e responsáveis, dificultou o acompanhamento simultâneo dos dois grupos e impactou a participação dos atletas do paradesporto.

Área Temática	Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional
Indicador	1.3 Número de municípios participantes nas modalidades coletivas e individuais
Meta	200
Resultado	281

Meta atingida.

A meta estabelecida para o período foi de **200** municípios participantes nas modalidades coletivas e individuais do JEMG. O resultado atingido foi de **281** municípios, superando a meta em **40,5%** e demonstrando amplo engajamento dos entes municipais nas etapas previstas.

Este indicador mensura a quantidade de municípios que participaram das modalidades coletivas e individuais das Etapas Microrregional e Estadual, conforme previsto no cronograma avaliatório. Para o décimo período, foram considerados os municípios participantes da **Etapa Estadual**, conforme estabelecido para este ciclo de monitoramento. Os dados utilizados têm como fonte de comprovação os boletins oficiais dos Jogos.

De acordo com a FEEMG, o desempenho acima da meta decorre da efetividade das ações de divulgação e da articulação conjunta entre SEE, SEDESE e FEEMG, fatores que contribuíram para ampliar o alcance territorial e estimular a adesão dos municípios ao evento. A mobilização integrada permitiu fortalecer o diálogo com gestores municipais e ampliar a participação, evidenciando a capacidade de

articulação institucional e o fortalecimento da política de esporte educacional em Minas Gerais.

O resultado obtido evidencia a robustez da estratégia de disseminação e o fortalecimento do JEMG enquanto política pública de abrangência estadual, alcançando um nível de participação superior ao pactuado para o período.

Área Temática	Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional
Indicador	1.4 Número de municípios participantes nas modalidades paradesportivas
Meta	40
Resultado	44

Meta atingida.

A meta estabelecida para o período foi de **40 municípios**, tendo sido registrado um resultado de **44 municípios** participantes das modalidades paradesportivas da Etapa Estadual do JEMG. O desempenho superou a meta pactuada, refletindo uma ampliação consistente da participação municipal no paradesporto escolar.

O indicador mensura o número de municípios que integram as modalidades paradesportivas na Etapa Estadual, com dados provenientes dos relatórios emitidos pelo sistema de gerenciamento do JEMG após o lançamento das súmulas. Trata-se de um indicador estratégico, uma vez que a política pública busca garantir a desconcentração territorial do esporte educacional e ampliar o acesso de estudantes com deficiência às práticas esportivas no âmbito escolar.

Conforme informado pela FEEMG, este é o segundo ano consecutivo de crescimento no número de municípios participantes, resultado atribuído ao fortalecimento do vínculo entre a entidade e os participantes, por meio de contato direto, apoio contínuo e atendimento às demandas específicas das modalidades paradesportivas.

O aumento do número de municípios envolvidos tem especial relevância para a política pública, pois **amplia o alcance social do JEMG**, permitindo que mais jovens com deficiência tenham acesso à vivência esportiva, à formação cidadã e à oportunidade de competir em um ambiente estruturado, inclusivo e pedagógico. A expansão da participação municipal contribui para consolidar o paradesporto escolar como eixo fundamental de inclusão, democratização e desenvolvimento do esporte educacional em Minas Gerais.

O resultado do período, portanto, evidencia não apenas o cumprimento da meta, mas o fortalecimento contínuo da capacidade de mobilização e do alcance territorial da política.

Área Temática	Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional
Indicador	1.5 Percentual de satisfação dos beneficiários
Meta	80%
Resultado	76,24%

Meta não atingida.

A meta prevista para o período foi de **80% de satisfação** entre os beneficiários, considerando estudantes-atletas, professores(as)/treinadores(as) e árbitros das Etapas Regional, Estadual Convencional e Estadual Paralímpica do JEMG. O resultado obtido foi de **76,24%**, ficando ligeiramente abaixo do valor pactuado.

A metodologia de apuração baseia-se nas respostas aos formulários de avaliação aplicados durante as etapas do JEMG, contemplando critérios como atendimento médico, segurança, pontualidade, qualidade dos materiais esportivos, arbitragem, higiene, entre outros aspectos que influenciam a experiência dos participantes.

Conforme informado pela FEEMG, parte dos itens avaliados diz respeito a fatores que extrapolam sua responsabilidade direta - como atendimento médico, condições de alojamento, higienização e segurança - e que, ainda assim, impactam significativamente a percepção geral dos beneficiários. Além disso, na Etapa Estadual Paralímpica (Estadual II, em Araguari), não houve preenchimento do formulário por professores/técnicos, resultando em baixa representatividade desse público na composição final da média.

A análise consolidada das respostas evidencia que os menores percentuais de satisfação em 2025 se concentram em pontos específicos. Na Etapa Estadual Paralímpica, a maior preocupação recai sobre a Pontualidade dos jogos, que registrou 54,80% de satisfação entre os professores, e sobre a Qualidade da Arbitragem, com 55,20% no mesmo público. Mesmo não representando a totalidade da avaliação do evento, esses resultados indicam a necessidade de aperfeiçoamento nos processos de organização de horários e condução das partidas nessa etapa.

Na Etapa Regional, aspectos relacionados à Higiene dos locais de competição também apresentaram avaliações inferiores. Entre professores, o indicador registrou 60,29%, enquanto entre estudantes-atletas a satisfação foi de 62,07%, resultando em uma média geral de 61,18%. Esses dados reforçam a importância de aprimorar as condições ambientais ao longo das competições.

Já na Etapa Estadual Convencional, embora os índices gerais se mantenham mais elevados, destaca-se a necessidade de atenção à Qualidade da Arbitragem, que atingiu 68,09% na percepção dos estudantes-atletas.

De forma geral, observa-se que os valores mais baixos de satisfação estão prioritariamente relacionados à Pontualidade e Arbitragem na Etapa Paralímpica e à Higiene na Etapa Regional. A menor Satisfação Geral média registrada no período foi de 68,54%, tanto na Etapa Regional quanto na Etapa Estadual Convencional, indicando que, embora haja diversos aspectos bem avaliados, ainda existem dimensões específicas que influenciam negativamente a percepção global dos beneficiários.

O resultado final do indicador, embora abaixo da meta, sinaliza oportunidades claras de aprimoramento organizacional e logístico, ao mesmo tempo em que reafirma a relevância da pesquisa de satisfação como instrumento de monitoramento contínuo da qualidade da execução do JEMG.

Área Temática	Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional
Indicador	1.6 Número de escolas participantes do JEMG
Meta	700
Resultado	1.089

Meta atingida.

A meta estabelecida para o período foi de **700 escolas**, tendo sido registrado um resultado de **1.089 escolas participantes** das etapas do JEMG. O desempenho superou de maneira significativa a meta pactuada, representando um incremento de 55,57% em relação ao previsto e evidenciando a ampliação expressiva da participação das instituições de ensino no programa.

O indicador mensura o número de escolas que integram as etapas Microrregional e Estadual do JEMG, considerando todas as modalidades e módulos. É contabilizada como “escola participante” aquela que tiver registro em pelo menos duas modalidades coletivas/paradesportivas ou atletas em duas modalidades individuais/paradesportivas, conforme comprovado pelas súmulas do evento. Esse indicador é fundamental para aferir a capilaridade territorial do programa, seu poder de mobilização e sua capacidade de envolver o ambiente escolar na prática esportiva educacional.

Neste 10º Período Avaliatório, foram contabilizadas 1.089 **escolas participantes**, distribuídas da seguinte forma:

- **Estaduais:** 577
- **Municipais:** 192
- **Privadas:** 289
- **Federais:** 31

O número alcançado **supera em 55,57% a meta prevista de 700 escolas participantes**, conforme estabelecido no Plano de Trabalho do Termo de Parceria 052/2023.

Conforme informado pela FEEMG, o resultado obtido demonstra não apenas adesão, mas um engajamento intensificado das instituições de ensino, impulsionado pela consolidação do JEMG como política pública estruturante e pela capacidade de articulação entre as escolas, professores e gestores municipais. A ampla participação registrada reforça que o programa mantém estabilidade, relevância e legitimidade perante a comunidade escolar.

O aumento do número de escolas participantes possui especial importância para a política pública, pois amplia as oportunidades educacionais e esportivas oferecidas aos estudantes, estimula a permanência escolar, fortalece o protagonismo juvenil e contribui para o desenvolvimento integral no ambiente educacional. Quanto mais escolas envolvidas, maior é a democratização do acesso ao esporte, a diversificação das experiências formativas e o impacto social gerado pelo JEMG.

O resultado do período, portanto, evidencia não apenas o cumprimento da meta, mas o fortalecimento contínuo do alcance institucional do JEMG, sua capacidade de mobilização e sua contribuição para a consolidação do esporte educacional como ferramenta estratégica de inclusão, integração e desenvolvimento da juventude mineira.

Área Temática	Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional
---------------	------------------------------------------------------

Indicador	1.7 Percentual de municípios participantes em relação aos inscritos
Meta	85%
Resultado	87,53%

Meta atingida.

Para o período avaliativo, a meta estabelecida foi de **85%** de participação municipal, tendo sido alcançado um resultado de **87,53%**, superando a meta em **2,53 pontos percentuais**. O indicador avalia a efetividade da adesão dos municípios ao mensurar a proporção daqueles que, após se inscreverem, efetivamente participam das etapas Regional e Estadual do JEMG. Seu objetivo central é reduzir desistências e fortalecer a participação qualificada, assegurando que o processo de inscrição corresponda à mobilização real dos municípios.

O cálculo do indicador utiliza o percentual de municípios participantes em relação ao total de inscritos na etapa Estadual — critério aplicável ao décimo período avaliativo. Os dados são comprovados por meio do sistema de gerenciamento do JEMG, após o lançamento das súmulas de participação.

Segundo a justificativa apresentada pela FEEMG, alcançar 87,53% de participação evidencia uma adesão expressiva, sobretudo considerando a diversidade territorial de Minas Gerais e os desafios logísticos, estruturais e financeiros enfrentados pelos municípios. A superação da meta, ainda que por margem moderada, possui grande significado qualitativo, pois demonstra que a maior parte dos municípios inscritos não apenas manifestou intenção de participar, mas efetivamente integrou o evento.

Esse resultado revela um avanço importante no engajamento municipal, consolidando o JEMG como uma política pública com forte capilaridade e capacidade de mobilização em todas as regiões do estado. A alta taxa de participação evidencia credibilidade institucional, eficiência no processo de articulação com os municípios e fortalecimento da cultura esportiva no ambiente escolar. Além disso, contribui diretamente para os objetivos estratégicos da política, ampliando o acesso de estudantes às experiências formativas proporcionadas pelas modalidades esportivas no âmbito dos Jogos Escolares de Minas Gerais.

O desempenho registrado, portanto, demonstra não apenas o cumprimento da meta, mas uma participação qualificada e consistente, reforçando a efetividade do processo de gestão e mobilização da política pública.

Área Temática	Comunicação
Indicador	2.1 Número de inserções geradas por mídia espontânea impressa, televisiva e digital em sítios eletrônicos, cadernos ou veículos impressos.
Meta	1.650
Resultado	2.949

Meta atingida.

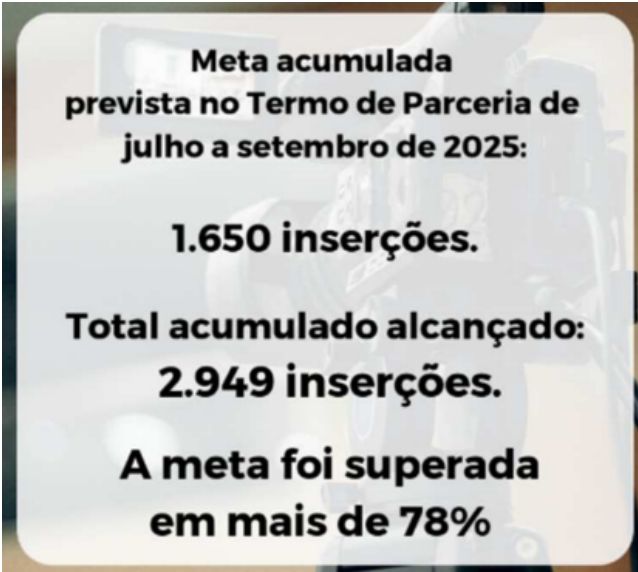
Indicador 2.1: Número de inserções geradas por mídia espontânea impressa, televisiva e digital em sítios eletrônicos, cadernos ou veículos impressos.

Meta Pactuada:

O termo de parceria estabeleceu uma meta acumulada de 1.650 inserções.

Realização:

Até o final do 10º período (julho a setembro de 2025), foram atingidas 2.949 **inserções**, representando um crescimento de 78,73% em relação à meta pactuada.



Conclusão:

Os resultados superaram significativamente a meta, demonstrando uma alta eficiência na execução das estratégias de comunicação.

Área Temática	Comunicação
Indicador	2.2 Número de seguidores do JEMG nas mídias sociais
Meta	70.250
Resultado	140.577

Meta atingida.

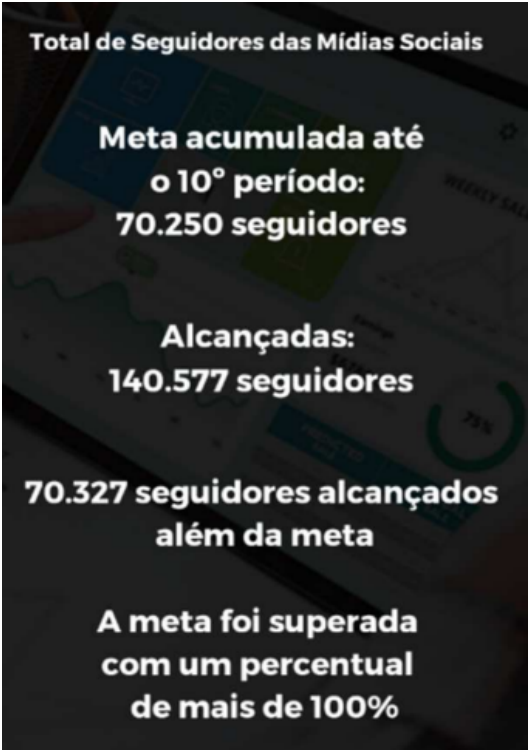
Indicador 2.2: Número de Seguidores nas Mídias Sociais.

Meta Pactuada:

70.000 seguidores acumulados até o 10º período.

Realização:

O relatório registrou um total de **140.577 seguidores** somados entre Instagram, Facebook, YouTube e Twitter, excedendo a meta em **70.327 seguidores** (+100%).



Considerações:

Os resultados superaram significativamente a meta, demonstrando uma alta eficiência na execução das estratégias de comunicação.

Área Temática	Captação de Parcerias
Indicador	3.1 Número de instrumentos de parcerias com entidades de apoio qualitativo à atividade do Termo de Parceria
Meta	4
Resultado	16

Meta atingida.

Ao longo da execução das Etapas Regional e Estadual foram realizadas 16 parcerias com entidades, públicas ou privadas com o intuito de desenvolver e incentivar a política pública. É importante ressaltar que todas as parcerias foram validadas, atingindo assim a meta estabelecida. Vale ressaltar a extrema importância para o bom desenrolar do projeto, visto que reforçam nossos cuidados com o a saúde, segurança e bem-estar dos nossos participantes.

Área Temática	Captação de Parcerias
Indicador	3.2 Captação acumulada de receita
Meta	R\$1.200.000,00
Resultado	R\$ 1.560.000,00

Meta atingida.

A meta pactuada para o período foi de **R\$ 1.200.000,00**, enquanto o valor arrecadado pela FEEMG atingiu **R\$ 1.560.000,00**, superando o previsto em **R\$ 360.000,00**. Isso representa um crescimento aproximado de **30% acima da meta estabelecida**, demonstrando capacidade ampliada de captação de recursos junto a parceiros externos e mecanismos de incentivo.

O indicador tem por finalidade mensurar o volume total de receitas obtidas pela Oscip a partir de fontes diversas dos repasses governamentais, conforme previsto no Decreto Estadual nº 47.554/2018. São consideradas como receitas arrecadadas aquelas obtidas via patrocínios, direitos de marca, renúncia fiscal, incentivos e permutas diretamente relacionadas à execução do objeto da parceria. Todos os valores captados devem ser aplicados no JEMG e registrados nas prestações de contas, sendo que eventuais excessos devem ser revertidos ao cumprimento do objeto social da entidade.

Parceria com a Ferrero do Brasil – Kinder Joy of Moving:

A arrecadação foi impulsionada pela parceria firmada com a FERRERO do Brasil, por meio do programa de responsabilidade social corporativa Kinder Joy of Moving, com recursos captados via Lei Estadual de Incentivo ao Esporte de Minas Gerais.

Foram aportados R\$ 800.000,00, destinados a dois projetos aprovados e executados durante a Etapa Estadual PcD do JEMG, realizada em Poços de Caldas — município onde a empresa possui unidade industrial, conferindo forte simbolismo à ação.

Os projetos contemplaram:

- **Projeto nº 2024.08.0240:** alimentação, uniforme, crachá e squeeze para estudantes-atletas;
- **Projeto nº 2024.08.0242:** hospedagem, capacitação de técnicos e professores, e aquisição de materiais e implementos esportivos.

A parceria ampliou a visibilidade do paradesporto escolar em Minas Gerais e reforçou o compromisso com a inclusão, garantindo condições adequadas para a participação de jovens com deficiência. As referências documentais confirmam a relevância da iniciativa, o mecanismo de financiamento utilizado e o alinhamento com as diretrizes da Subesp.

Parceria FEEMG / SEDESE e LIGA NESCAU:

Além da Ferrero, o JEMG/2025 também contou com uma parceria estratégica com a LIGA ESPORTIVA NESCAU (Nestlé), formalizada no Termo de Parceria nº 052/2023. O investimento estimado foi de R\$ 760.000,00, totalmente aportado pela iniciativa privada.

Os recursos foram aplicados na execução das **Etapas Regionais, Estadual 1 e Estadual 2**, possibilitando:

- maior qualificação logística e operacional,
- fortalecimento do esporte educacional,
- ampliação da experiência competitiva para milhares de estudantes-atletas.

A parceria também permitiu que a marca expandisse sua presença territorial, enquanto a FEEMG e a SEDESE asseguraram avanços na qualidade, no alcance e na promoção do JEMG.

Impacto das Parcerias no Resultado do Indicador:

A soma das captações — Ferrero e Liga Nescau — foi decisiva para que o indicador superasse a meta pactuada. Em conjunto, as iniciativas possibilitaram:

- a continuidade da magnitude do JEMG como o maior programa esportivo-social de Minas Gerais;

- o fortalecimento da inclusão esportiva, especialmente no paradesporto;
- a manutenção e ampliação da qualidade das etapas regionais e estaduais.

Ambas as parcerias desempenharam papel complementar: enquanto a Nestlé contribuiu para a valorização da experiência competitiva no universo convencional do JEMG, a Ferrero garantiu excelência no acesso e na participação de estudantes-atletas com deficiência. Assim, consolidou-se um modelo de cooperação que reforça o JEMG como política pública essencial para a formação integral da juventude mineira.

3 – COMPARATIVO ENTRE OS PRODUTOS PREVISTOS E REALIZADOS:

QUADRO 2 – COMPARATIVO ENTRE OS PRODUTOS PREVISTOS E REALIZADOS

Área Temática		Indicador	Peso (%)	Término Previsto (dd/mm/aaa)	Término Realizado (dd/mm/aaaa)	Status
Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional	1.4	Relatório da Etapa Regional	10	30/09/2025	25/09/2025	Plenamente executado dentro do prazo;
	1.6	Relatório da Etapa Estadual	10	30/09/2025	25/09/2025	Plenamente executado dentro do prazo;
	1.7	Plano de ação para a participação da delegação de Minas Gerais nas Etapas Nacionais	5	30/09/2025	05/09/2025	Plenamente executado dentro do prazo;

3.1 – Detalhamento da realização dos produtos:

Área Temática	Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional
Produto	1.4 Relatório da Etapa Regional
Previsão de Término	30/09/2025
Término Realizado	25/09/2025
Status	Plenamente executado dentro do prazo

Detalhamento:

A execução da Etapa Regional dos Jogos Escolares de Minas Gerais (JEMG) em 2025, realizada em seis sedes, demonstrou um esforço considerável na mobilização de recursos e equipes, resultando em um evento de grande porte que, apesar de bem-sucedido em sua essência, revelou desafios logísticos e estruturais recorrentes que merecem atenção para a otimização de futuras edições.

Pontos Positivos da Execução:

- **Logística de Transporte para a Equipe de Trabalho:** Em diversas regionais, o transporte para a arbitragem e o comitê organizador foi um ponto de excelência. Na Regional Centro (Arcos), a logística foi considerada altamente eficiente, com veículos exclusivos por local e rotas circulares bem planejadas. Na Regional Triângulo (Frutal), o transporte para a arbitragem também foi pontual e organizado;
- **Segurança Efetiva:** A segurança foi amplamente garantida em todas as sedes. A contratação de empresas terceirizadas, aliada ao apoio de forças locais como a Guarda Municipal e o Exército (Regional Sul - Itajubá) ou a Guarda Mirim (Regional Triângulo - Frutal), assegurou a tranquilidade nos alojamentos e locais de competição;
- **Acolhimento e Alojamentos (Pontuais):** Embora os alojamentos tenham sido uma fonte de problemas em algumas sedes, houve casos de excelência. Na Regional Vale do Aço (Governador Valadares), a receptividade dos diretores foi muito elogiada. Na Regional Sul (Itajubá), a delegação de Pouso Alegre teve sua alimentação altamente elogiada, e outras delegações relataram

experiências "tranquilas e satisfatórias";

- **Proatividade Municipal:** Em sedes como a Regional Norte (Diamantina) e a Regional Zona da Mata (São João del-Rei), a proatividade e a disponibilidade do representante municipal foram cruciais para a solução ágil de problemas, como atrasos no transporte e a dificuldade inicial em prover equipe médica;
- **Parceria Nescau:** A parceria com a Nescau foi bem recebida pelos participantes, sendo considerada um ponto positivo de interação e agrado aos atletas.

Pontos Negativos e Desafios Recorrentes

Os desafios enfrentados na Etapa Regional foram mais complexos e, em alguns casos, comprometeram a qualidade da experiência dos beneficiários, sendo essenciais para a elaboração de planos de melhoria:

- **Estrutura e Condições dos Alojamentos:** Este foi o ponto de maior fragilidade. A Regional Sul (Itajubá) relatou condições estruturais críticas, incluindo mofo, teto danificado, vidros quebrados e queda de energia em alojamentos. Na Regional Triângulo (Frutal), a insatisfação com a alocação na UEMG levou à realocação emergencial. Na Regional Norte (Diamantina), o entupimento de encanamento e a falta de água na UEMG forçaram a realocação de equipes.
- **Atendimento Médico Inadequado:** A falta de cobertura médica foi um problema grave e recorrente. Na Regional Vale do Aço (Governador Valadares), o município não cumpriu o projeto de sediamento, resultando na ausência de profissionais em dez locais e em atletas acidentados aguardando atendimento especializado por mais de uma hora. Na Regional Zona da Mata (São João del-Rei), houve dificuldade em conseguir equipe médica para todos os locais nos primeiros dias.
- **Dificuldades Logísticas e de Infraestrutura Local:** O despreparo das equipes locais foi evidente em algumas sedes. Na Regional Sul (Itajubá), houve deficiência de estrutura e suporte técnico, com falta de equipamentos básicos e despreparo da equipe local. Na Regional Triângulo (Frutal), o local de Atletismo não possuía estrutura adequada (sem banheiros ou vestiários). Na Regional Centro (Arcos), a comunicação desarticulada com o município e a ausência de placares em locais de competição geraram desgaste.
- **WxOs e Evasão de Atletas:** O Relatório Geral destacou que 75% dos WxOs ocorreram em Basquete 3x3 e Vôlei de Praia, modalidades que não passam pelo filtro da etapa microrregional. As justificativas incluem número insuficiente de atletas, desistência, falta de transporte e problemas com documentos, indicando a necessidade de um maior comprometimento e suporte logístico aos municípios classificados.
- **Impacto de Fatores Externos:** As condições climáticas desfavoráveis (chuvas e frio) na Regional Sul (Itajubá) e a coincidência com o feriado e outros eventos (CAV na Regional Vale do Aço) impactaram a organização inicial, demonstrando a vulnerabilidade da execução a fatores externos não controlados.

Em conclusão, a Etapa Regional do JEMG/2025 foi marcada por uma execução de alto contraste. Enquanto a logística de transporte para a equipe de trabalho e a segurança foram pontos fortes, a infraestrutura de alojamentos e a garantia de atendimento médico se configuraram como os principais gargalos, exigindo um monitoramento mais rigoroso do cumprimento dos requisitos de sediamento e um investimento na melhoria das condições básicas de acolhimento e saúde para os beneficiários.

Área Temática	Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional
Produto	1.6 Relatório da Etapa Estadual
Previsão de Término	30/09/2025
Término Realizado	25/09/2025
Status	Plenamente executado dentro do prazo

Detalhamento:

A Etapa Estadual dos Jogos Escolares de Minas Gerais (JEMG) de 2025 foi executada em três frentes distintas: Etapa Estadual I (Pará de Minas), Etapa Estadual II (Araguari/Uberlândia) e a Etapa PCD (Poços de Caldas), consolidando a participação de 4.872 estudantes-atletas e 325 municípios em todo o estado. A execução demonstrou um alto nível de engajamento municipal, mas também revelou desafios logísticos e estruturais que demandam atenção para a otimização de futuras edições.

Consolidação Quantitativa da Participação:

A Etapa Estadual I e II registrou a participação de 4.538 estudantes-atletas de 281 municípios e 1.089 escolas, representando uma taxa de participação de 66,09% dos estudantes inscritos. Na Etapa PCD, o engajamento municipal foi ainda maior, com 44 municípios participantes (91,7% de adesão), totalizando 334 estudantes-atletas em Poços de Caldas. No entanto, a taxa de participação estudantil em ambas as etapas, próxima a 67% (66,09% na Convencional e 67,1% na PCD), indica uma evasão significativa após a inscrição, um ponto que merece análise e intervenção para as próximas edições.

Contexto dos WxOs e Jogos Cancelados:

O número de WxOs foi notável, especialmente na Etapa Estadual I (Pará de Minas), onde foram registrados 53 WxOs apenas na modalidade Badminton. Nas modalidades coletivas do Módulo I, foram contabilizados 11 WxOs. O contexto principal para a ocorrência desses WxOs em modalidades individuais foi a ausência do estudante-atleta no ginásio no momento do anúncio do confronto ou a desistência pouco tempo antes da competição. Embora os relatórios não cite jogos cancelados, o alto índice de WxOs, especialmente no Badminton, sugere a necessidade de aprimorar os mecanismos de confirmação de presença e comunicação com os atletas.

Dificuldades Enfrentadas e Feedbacks para Otimização:

Os relatórios de execução trouxeram valiosos feedbacks de colaboradores que atuaram in loco, destacando as seguintes dificuldades:

Infraestrutura e Higiene (Araguari/Uberlândia): Este foi o ponto mais crítico. Foram relatados problemas estruturais em alojamentos, como paredes com mofo, cheiro forte, e até a presença de escorpiões, além de galinhas no ambiente de refeição em um dos locais. A limpeza dos espaços, especialmente nos locais de luta, foi classificada como um ponto crítico que não foi resolvido de forma efetiva pela prefeitura, com relatos de coco de pombo no ginásio e banheiros sujos.

Suporte Médico e Segurança (Araguari/Uberlândia): Apesar do atendimento médico ter sido elogiado por sua eficiência, houve um desgaste significativo devido à falta de kit com materiais de primeiros socorros (gelo, gaze, etc.), cuja responsabilidade de fornecimento era da prefeitura. Além disso, a segurança nos alojamentos apresentou falhas na troca de turno, resultando na ausência de segurança no período diurno em alguns locais.

Logística de Alojamento (Etapa PCD - Poços de Caldas): O principal desafio logístico foi a gestão inadequada de acompanhantes por parte de professores e representantes municipais no sistema de hospedagem em hotel, gerando apreensão sobre a chegada de pessoas não cadastradas.

Logística de Transporte (Pará de Minas): Embora o quantitativo de veículos fosse suficiente, a falta de motoristas gerou sobrecarga na escala de revezamento da equipe de trabalho.

Pontos Positivos e Resultados Finais

Apesar dos desafios, a execução da Etapa Estadual foi marcada por importantes pontos positivos:

- Atendimento Médico Elogiado:** O atendimento médico foi amplamente elogiado em todas as etapas, com destaque para a eficiência e a presença de médicos por área de luta na Etapa Estadual II. Na Etapa PCD, as ocorrências médicas foram prontamente atendidas;
- Alojamentos de Qualidade (Etapa Estadual I e Etapa Estadual PCD):** Os alojamentos em Pará de Minas foram extremamente elogiados por serem acolhedores e bem geridos. Na Etapa PCD, o alojamento em hotel com refeições inclusas proporcionou maior conforto e praticidade;
- Organização do Transporte (Araguari):** A prefeitura de Araguari demonstrou um suporte exemplar no transporte, disponibilizando veículos e motoristas de forma organizada para atender à demanda;
- Impacto da Etapa PCD:** A Etapa PCD em Poços de Caldas foi considerada uma ação extremamente positiva junto à comunidade paralímpica, gerando elogios e grandes expectativas para 2026.

Em conclusão, a Etapa Estadual do JEMG/2025 cumpriu seu objetivo de consolidação dos resultados finais e da participação, mas os relatórios de execução apontam para a necessidade de um plano de ação focado na melhoria da infraestrutura e higiene dos locais de competição e alojamento, no suprimento adequado de materiais de primeiros socorros e na gestão mais rigorosa da logística de acompanhantes e da segurança diurna em futuras edições. O contexto dos WxOs indica a necessidade de revisar os procedimentos de confirmação de presença para reduzir a evasão de atletas já inscritos.

Área Temática	Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional
Produto	1.7 Plano de ação para a participação da delegação de Minas Gerais nas Etapas Nacionais

Previsão de Término	30/09/2025
Término Realizado	05/09/2025
Status	Plenamente executado dentro do prazo

Detalhamento:

O produto 1.7 dispõe sobre o plano de ação para a participação da delegação de Minas Gerais nas Etapas Nacionais, o Plano de Ação é o documento elaborado para estruturar todas as ações necessárias para a participação dos vencedores da Etapa Estadual do JEMG nas Etapas Nacionais do desporto e paradesporto escolar, desta forma, garantindo o planejamento da atuação da entidade no que diz respeito aos prazos emanados pelo Comitê Olímpico do Brasil, pelo Comitê Paralímpico Brasileiro e pela Confederação Brasileira de Desporto Escolar.

4 – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS:

Termo de Parceria nº052/2023 - Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social e a Federação de Esportes Estudantis de Minas Gerais com interveniência da Secretaria de Estado de Educação

10º Relatório Financeiro

Tabela 1 - Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa

	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
(T) Transporte de Saldo Financeiro Anterior	546.515,45	369.244,88	3.868.804,84	3.354.804,84	2.826.286,88	1.893.047,78	2.520.824,68	2.108.783,15	2.322.750,41	1.972.550,53	1.972.550,53	1.972.550,53
(E) Total de Entradas de Recursos	4.258,84	3.609.528,86	28.500,58	25.833,60	16.743,03	1.254.150,27	744.075,64	2.135.769,45	500.861,01	-	-	-
(S) Total de Saídas de Recursos	181.529,41	109.968,90	542.500,58	554.351,56	949.982,13	626.373,37	1.156.117,17	1.921.802,19	851.060,89	-	-	-
(SF) Saldo Financeiro Apurado (T+E-S)	369.244,88	3.868.804,84	3.354.804,84	2.826.286,88	1.893.047,78	2.520.824,68	2.108.783,15	2.322.750,41	1.972.550,53	1.972.550,53	1.972.550,53	1.972.550,53

Distribuição Gerencial dos Recursos		Composição do Saldo Financeiro (SF)		Movimentação da Reserva de Recursos	
(PP) Provisionamentos de Pessoal	211.988,13	Saldo Extrato C/C	-	Transporte de Saldo	151.294,74
(C) Recursos Comprometidos	-	Saldo Extrato CI 1	1.182.981,29	Transferência para Reserva	157.957,46
(AR) Adiantamento de Recursos de Repasse Anterior:	-	Saldo Extrato CI 2	789.569,24	Rendimentos Fin da Reserva	21.081,21
(SR) Saldo Remanescente (SF-PP-C-AR)	1.760.562,39	Saldo Fundo Fixo	-	Gastos da Reserva	-
(SF) Saldo Financeiro (Somatório)	1.972.550,53	(SF) (=) Saldo Financeiro	1.972.550,53	Saldo	330.333,41
		(G) CONFERENCIA (Saldo Existente - Apurado)	0,00		

Conta Bancária - Fonte de Recursos	Transporte de Saldo Financeiro Anterior	Movimentação das Contas Bancárias					
		Saldo C/C	Saldo CI 1	Saldo CI 2	Soma dos Saldos	Comprometidos	Saldo Remanescente
2024.08.0242 - LEI DE INC HOSPEDAGEM PCD - 000576547448-5	360.000,00	-	10.219,53	-	10.219,53	5.199,95	5.019,58
2024.08.0240 - LEI DE INC ALIMENTAÇÃO PCD - 000576547536-8	360.000,00	-	10.907,58	-	10.907,58	5.195,14	5.712,44
Recursos Termo de Parceria 052/2023	-	-	1.161.854,18	789.569,24	1.951.423,42	-	1.951.423,42
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
Total	720.000,00	-	1.182.981,29	789.569,24	1.972.550,53	10.395,09	1.962.155,44

Termo de Parceria nº052/2023 - Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social e a Federação de Esportes Estudantis de Minas Gerais com interveniência da Secretaria de Estado de Educação

10º Relatório Financeiro

Tabela 2 - Comparativo entre Receitas e Gastos Previstos e Realizados no Período em Regime de Competência

	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	TOTAL
Previsto													
1 Entrada de Recursos													
1.1 Repasses	3.594.745,20	-	-	1.230.844,84	-	2.115.613,02	-	480.021,05	-	-	159.583,53	-	7.580.807,64
1.2 Rendimentos Fin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3 Receitas Arrecadadas													
1.3.1 Receitas Arrecadadas Previstas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600.000,00	-	-	600.000,00
1.3.2 Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.3 Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal Receitas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600.000,00	-	-	600.000,00
(E) Total de Entradas:	3.594.745,20	-	-	1.230.844,84	-	2.115.613,02	-	480.021,05	-	600.000,00	159.583,53	-	8.180.807,64
2 Saída de Recursos													
2.1 Gastos com Pessoal													
2.1.1 Salários	87.901,10	90.977,64	90.977,64	90.977,64	90.977,64	92.079,23	92.079,23	92.079,23	92.079,23	92.079,23	92.079,23	27.887,09	1.032.174,13
2.1.2 Estagiários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.3 Encargos	58.564,11	58.564,11	60.613,85	60.613,85	60.613,85	61.347,79	61.347,79	61.347,79	61.347,79	61.347,79	61.347,79	18.579,77	685.636,27
2.1.4 Benefícios	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	1.330,00	1.330,00	1.330,00	1.330,00	1.330,00	1.330,00	-	9.830,00
Subtotal (Pessoal):	146.835,21	149.911,75	151.961,49	151.961,49	151.961,49	154.757,02	154.757,02	154.757,02	154.757,02	154.757,02	154.757,02	46.466,86	1.727.640,40
2.2 Gastos Gerais	5.583,00	1.072.656,60	771.743,14	1.294.460,99	79.840,19	3.873.012,06	8.750,00	682.188,40	605.250,00	5.250,00	5.250,00	5.250,00	8.409.234,38
2.3 Aquisição de Bens Permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4 Transferência para Reserva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(S) Total de Saídas:	152.418,21	1.222.568,35	923.704,63	1.446.422,48	231.801,68	4.027.769,08	163.507,02	836.945,42	760.007,02	160.007,02	160.007,02	51.716,86	10.136.874,78

		jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	TOTAL		
Realizado																
1	Entrada de Recursos														Realizado (/) Previsto	Previsto (-) Realizado
1.1	Repasse	-	3.594.745,20	-	-	-	1.230.844,84	-	2.115.613,02	480.021,05	-	-	-	7.421.224,11	97,89%	159.583,53
1.2	Rendimentos Fin.	4.258,84	14.783,66	28.500,58	25.833,60	16.743,03	23.305,43	24.075,64	20.156,43	20.839,96	-	-	-	178.497,17	-	(178.497,17)
1.3	Receitas Arrecadadas															
1.3.1	Receitas Arrecadadas Previstas	-	-	-	-	-	-	720.000,00	-	-	-	-	-	720.000,00	120,00%	(120.000,00)
1.3.2	Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.3	Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal Receitas:		-	-	-	-	-	-	720.000,00	-	-	-	-	-	720.000,00	120,00%	(120.000,00)
(E) Total de Entradas:		4.258,84	3.609.528,86	28.500,58	25.833,60	16.743,03	1.254.150,27	744.075,64	2.135.769,45	500.861,01	-	-	-	8.319.721,28	101,70%	(138.913,64)
2	Saída de Recursos														Realizado (/) Previsto	Previsto (-) Realizado
2.1	Gastos com Pessoal															
2.1.1	Salários	49.836,71	76.046,16	81.939,80	82.026,76	80.761,63	6.315,02	154.996,89	77.178,85	-	-	-	-	609.101,82	59,01%	423.072,31
2.1.2	Estagiários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.3	Encargos	58.564,11	60.613,85	60.613,85	60.613,85	60.613,85	60.613,85	60.613,85	60.613,85	60.613,85	-	-	-	543.474,92	79,27%	142.161,35
2.1.4	Benefícios	1.813,99	1.665,49	1.885,27	3.545,69	-	3.366,66	27.385,76	1.742,01	-	1.472,08	-	-	42.876,95	436,18%	(33.046,95)
Subtotal (Pessoal):		110.214,81	138.325,50	144.438,92	146.186,30	141.375,48	70.295,53	242.996,50	139.534,71	60.613,85	1.472,08	-	-	1.195.453,70	69,20%	532.186,70
2.2	Gastos Gerais	5.038,66	5.250,00	407.271,88	306.074,29	886.379,92	482.829,12	925.014,99	1.748.933,00	714.765,32	-	-	-	5.481.557,18	65,18%	2.927.677,20
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4	Transferência para Reserva	4.258,84	14.783,66	28.500,58	25.833,60	16.743,03	23.305,43	17.291,93	16.847,24	-	-	-	-	147.564,31	-	(147.564,31)
(S) Total de Saídas:		119.512,31	158.359,16	580.211,38	478.094,19	1.044.498,43	576.430,08	1.185.303,42	1.905.314,95	775.379,17	1.472,08	-	-	6.824.575,19	67,32%	3.312.299,59

Termo de Parceria nº052/2023 - Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social e a Federação de Esportes Estudantis de Minas Gerais com interveniência da Secretaria de Estado de Educação
10º Relatório Financeiro

Tabela 3 - Demonstrativo dos Gastos das Atividades

Nº	Atividades	Previsto	Realizado	Realizado (/) Previsto
1	Área Meio	7.264,00	8.258,04	113,68%
2	Área Meio - Atividades e Gastos	68.487,00	48.322,00	70,56%
3	Etapa Microrregional do JEMG	1.140.066,24	1.124.778,59	98,66%
4	Etapa Regional do JEMG	799.333,50	796.944,74	99,70%
5	Etapa Estadual do JEMG	1.303.270,12	1.547.792,35	118,76%
6	Etapa Nacional do JEMG	2.773.612,13	688.624,82	24,83%
7	Comunicação	-	-	-
8	Gastos de Recursos Captados	600.000,00	708.576,70	118,10%
9	Material de Consumo do JEMG	365.926,60	391.287,40	106,93%
10	Seguro de Responsabilidade Civil	57.502,40	26.257,80	45,66%
Total		7.115.461,99	5.340.842,44	75,06%

Destinação dos Gastos de Pessoal

Destinação	%	Valor
Área Meio	0,00%	-
Área Fim	0,00%	-

Destinação dos Gastos Gerais e de Pessoal

Destinação	Valor
Área Meio	8.258,04
Área Fim	5.332.584,40

4.1 – ANÁLISE DAS RECEITAS E DESPESAS DO PERÍODO:

Em relação à movimentação financeira do 10º Período Avaliatório, apresentando o intervalo de 01 de julho a 30 de setembro de 2025 no Relatório Financeiro encaminhado pela Federação de Esportes Estudantis de Minas Gerais (FEEMG), observa-se uma execução orçamentária que, embora com alta realização em algumas etapas, demonstra um percentual de despesa total ainda abaixo do previsto, indicando a continuidade do programa.

Movimentação Financeira em Regime de Caixa (Tabela 1): Na Tabela 1 - Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa, verifica-se que o período iniciou com um saldo de R\$ 2.520.824,68 (Transporte de Saldo Financeiro Anterior em julho/25). As entradas totalizaram R\$ 3.380.706,10 (soma das entradas de julho, agosto e setembro). As saídas, por sua vez, alcançaram R\$ 3.928.980,25 (soma das saídas de julho, agosto e setembro), resultando em um saldo financeiro final de R\$ 1.972.550,53 ao final de setembro de 2025.

Comparativo entre Receitas e Gastos (Tabela 2): A Tabela 2 - Comparativo entre Receitas e Gastos Previstos e Realizados no Período em Regime de Competência, demonstra que o Total de Entradas Realizadas alcançou R\$ 8.319.721,28, superando o previsto de R\$ 8.180.807,64 em 101,70%. Este resultado é impulsionado principalmente pela realização de Receitas Arrecadadas no valor de R\$ 720.000,00, que superou o previsto em 120,00%.

Em relação às saídas, o Total de Saídas Realizadas foi de R\$ 6.824.575,19, o que corresponde a 67,32% do previsto de R\$ 10.136.874,78. Os gastos com Pessoal atingiram R\$ 1.195.453,70 (69,20% do previsto) e os Gastos Gerais somaram R\$ 5.481.557,18 (65,18% do previsto). O gasto com Benefícios se destaca por ter superado o previsto em 436,18%, totalizando R\$ 42.876,95.

Demonstrativo dos Gastos das Atividades (Tabela 3): A análise da Tabela 3 - Demonstrativo dos Gastos das Atividades revela que, de um total previsto de R\$ 7.115.461,99, foram realizados R\$ 5.340.842,44, o que corresponde a 75,06% do orçamento total.

Os principais desembolsos concentraram-se nas etapas de competição, com alta execução em relação ao previsto:

- Etapa Estadual do JEMG: Com R\$ 1.547.792,35 realizados, esta atividade superou o previsto em 118,76%, indicando um investimento substancial na realização desta fase.
- Gastos de Recursos Captados: Atingiu R\$ 708.576,70, superando o previsto em 118,10%.
- Material de Consumo do JEMG: Com R\$ 391.287,40 realizados, superou o previsto em 106,93%.

As etapas de competição Microrregional e Regional apresentaram execução próxima a 100% do previsto, com R\$ 1.124.778,59 (98,66%) e R\$ 796.944,74 (99,70%) realizados, respectivamente.

Em contraste, a Etapa Nacional do JEMG apresentou uma execução de apenas 24,83% (R\$ 688.624,82 realizados sobre R\$ 2.773.612,13 previstos), e o Seguro de Responsabilidade Civil teve 45,66% de realização, sugerindo que a maior parte dos gastos com a Etapa Nacional e o seguro ainda estão pendentes ou foram readequados.

O saldo financeiro de R\$ 1.972.550,53 ao final do período é compatível com os valores apresentados nas contas vinculadas, atestando a consistência e a regularidade da prestação de contas. A concentração dos gastos nas etapas de competição (Microrregional, Regional e Estadual) demonstra o foco na entrega do objeto do Termo de Parceria durante o 10º Período Avaliatório.

5 – CONSIDERAÇÕES FINAIS:

Durante o 10º Período Avaliatório, compreendido entre 01 de julho e 30 de setembro de 2025, verificou-se o avanço consistente na execução das metas, produtos e atividades previstas no Termo de Parceria nº 052/2023, celebrado entre a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social (SEDESE), a Federação de Esportes Estudantis de Minas Gerais (FEEMG) e a Secretaria de Estado de Educação (SEE). O período foi marcado pela realização das Etapas Regional, Estadual e Estadual Paralímpica do JEMG, que representam as fases de maior complexidade logística, amplitude territorial e volume de investimentos do programa.

De modo geral, os indicadores de desempenho apresentaram resultados positivos, com superação das metas relacionadas ao número de atletas participantes das modalidades coletivas e individuais, ao número de municípios envolvidos, ao número de escolas participantes, ao percentual de participação em relação aos inscritos e às metas de comunicação e captação de parcerias. A consolidação de 6.717 estudantes-atletas nas modalidades convencionais, 281 municípios participantes e 1.089 escolas envolvidas evidencia a elevada mobilização da comunidade escolar e o fortalecimento da política pública de esporte educacional no estado. O desempenho das parcerias, com 16 instrumentos firmados e R\$ 1.560.000,00 captados, reforça a capacidade institucional da FEEMG em ampliar o aporte financeiro e qualitativo para o programa, contribuindo diretamente para a execução das etapas de maior custo.

Entre os indicadores não atingidos, destacam-se o número de atletas paradesportivos (330 frente à meta de 350) e o percentual de satisfação dos beneficiários (76,24% para a meta de 80%). As justificativas apresentadas apontam para fatores estruturais, logísticos e de organização municipal, especialmente relacionados à definição tardia da sede, às dificuldades de acompanhamento simultâneo das modalidades e às fragilidades na infraestrutura de alojamentos, higiene, pontualidade e arbitragem em algumas sedes. Esses aspectos refletem desafios já observados em períodos anteriores e reforçam a necessidade de aprimoramento na articulação com os municípios-sede, na fiscalização prévia das condições de infraestrutura e no planejamento integrado entre escolas, equipes técnicas e coordenações locais.

Quanto aos produtos previstos, todos foram entregues dentro dos prazos estabelecidos: Relatório da Etapa Regional, Relatório da Etapa Estadual e Plano de Ação para Participação nas Etapas Nacionais, confirmando a regularidade das entregas e a aderência ao cronograma pactuado. Os documentos apresentados demonstram amplitude de informações, detalhamento das ações executadas e identificação clara dos problemas enfrentados, subsidiando o processo de tomada de decisão e o aperfeiçoamento das próximas etapas.

No tocante à execução financeira, a movimentação registrada confirma alinhamento com o objeto da parceria e compatibilidade entre os valores lançados e os extratos das contas vinculadas. Houve execução total de R\$ 5.340.842,44 nas atividades, representando 75,06% do orçamento previsto, com concentração de gastos nas Etapas Microrregional, Regional e Estadual, que demandam maior volume de recursos humanos, logísticos e operacionais. O saldo final de R\$ 1.972.550,53 demonstra equilíbrio financeiro e aderência às normas de execução orçamentária, reforçando a regularidade da prestação de contas.

Assim, o 10º período avaliatório evidencia um desempenho expressivo e alinhado às responsabilidades pactuadas, com destaque para a expansão territorial, o fortalecimento da inclusão no paradesporto, a ampliação da visibilidade institucional e a execução financeira compatível com as demandas do ciclo. Recomenda-se, contudo, especial atenção para a melhoria das condições de alojamento, higiene e atendimento médico nos municípios-sede, para o aperfeiçoamento da logística de participação dos atletas e para o avanço dos mecanismos de organização e comunicação que

minimizem a ocorrência de WxOs e evitem a redução da taxa de participação após a inscrição. A continuidade das parcerias estratégicas e o monitoramento rigoroso das condições operacionais serão fundamentais para garantir a qualidade das próximas execuções e consolidar o JEMG como política pública de referência nacional no esporte educacional.

DECLARAÇÃO DO SUPERVISOR DO TERMO DE PARCERIA

Declaro ter realizado as rotinas de monitoramento e fiscalização do Termo de Parceria, supervisionado as ações realizadas pela Federação de Esportes Estudantis de Minas Gerais neste período avaliatório e realizado a conferência dos itens seguintes:

- fontes de comprovação dos indicadores e produtos.
- saldo dos extratos bancários das contas vinculadas ao Termo de Parceria e os valores lançados na Tabela 1 do Relatório Financeiro;
- valor do Provisionamento Trabalhista;
- vinculação dos gastos ao objeto do Termo de Parceria.

Diante das informações assim obtidas, ratifico e **atestamos** a fidedignidade das informações contidas neste relatório.

Fernanda Alves Batista

MASP: 1.122.982-0

Diretora de Incentivo ao Desporto Educacional

DE ACORDO

Frederico Oliveira Motta Pessoa

Masp: 1.142.960-2

Superintendente de Programas Esportivos

[1] Este Quadro deve conter todos os indicadores pactuados no Programa de Trabalho do Termo de Parceria/Termo Aditivo. Naqueles que não existe meta para o período, as colunas de metas e resultados devem ser preenchidas com “-”.



Documento assinado eletronicamente por **Frederico Oliveira Motta Pessoa**, Superintendente, em 07/01/2026, às 15:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **130133246** e o código CRC **58AB4144**.