



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS

Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social

Comissão Supervisora do Termo de Parceria

Relatório de - SEDESE/SUBESP-SPE-CSTP

Belo Horizonte, 03 de dezembro de 2025.

10º RELATÓRIO DA COMISSÃO DE AVALIAÇÃO (CA) DO TERMO DE PARCERIA Nº 52/2023 CELEBRADO ENTRE A A SECRETARIA DE ESTADO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL - SEDESE, COM INTERVENIÊNCIA DA SECRETARIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO - SEE E A FEDERAÇÃO DE ESPORTES ESTUDANTIS DE MINAS GERAIS - FEEMG

10º PERÍODO AVALIATÓRIO:

01 DE JULHO DE 2025 A 30 SETEMBRO DE 2025

1 – INTRODUÇÃO

O propósito deste Relatório é avaliar os resultados obtidos na execução do Termo de Parceria celebrado entre a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social - Sedese, com interveniência da Secretaria de Estado de Educação - SEE e a Organização da Sociedade Civil de Interesse Público - Oscip Federação de Esportes Estudantis de Minas Gerais - FEEMG, a partir dos resultados pactuados para o período de 01 de Abril de 2025 a 30 de Junho de 2025.

O Termo de Parceria em questão tem como objeto o "apoio à realização dos Jogos Escolares de Minas Gerais – JEMG e o fomento ao desporto e paradesporto educacional."

Esta avaliação está prevista no art. 32 da Lei Estadual nº 23.081, de 2018 e no artigo 49 do Decreto Estadual nº 47.554, de 2018, alterado pelo Decreto Estadual de nº 48.827, de 2024, que estabelecem que a CA é responsável pela análise dos resultados alcançados em cada período avaliatório estabelecido no Termo de Parceria, com base nos indicadores de resultados e produtos constantes do seu Anexo II - Programa de Trabalho.

A avaliação dos resultados é realizada pelos membros da Comissão, conforme Sistemática de Avaliação definida no Anexo III do Termo de Parceria e respectivos Termos Aditivo, a partir da análise do Relatório de Monitoramento encaminhado pelo Supervisor(a) do Termo de Parceria 052/2023. Então, será atribuída nota e, se for o caso, serão feitas recomendações aos envolvidos para os próximos períodos avaliatórios.

Conforme Resolução Sedese nº 20/2023, de 27/04/2023, alterada pela Resolução de nº 55/2023, de 21/10/2023, alterada pela Resolução nº 39/2025, de 16/05/2025 esta Comissão de Avaliação é integrada pelos seguintes membros:

- I – Fernanda Alves Batista, representante indicado pelo Órgão Estadual Parceiro - OEP, que será a supervisora do termo de parceria, MASP 1.122.982-0;
- II – Celina Sousa Gontijo, representante indicada pelo Órgão Estadual Interveniente - OEI, MASP 939 .615-1;
- III – Ionara Thompson Ferreira, representante indicado pela Organização da Sociedade Civil de Interesse Público - Oscip, CPF XXX.219.566-XX;
- IV – Gustavo Henrique Ribeiro Santos, representante indicado pela Secretaria de Estado de Planejamento de Gestão - Seplag, MASP 669.754-4;
- V – Luiz Henrique Porto Vilani, especialista da área em que se enquadra o objeto do Termo de Parceria, não integrante da administração pública estadual, CPF 028.XXX.XXX-08.

2 – AVALIAÇÃO DOS INDICADORES E METAS

Área Temática		Indicador	Peso	VO	Meta	Realizado	Dias de Atraso	Nota (CD)	Nota x Peso
Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional	1.1	Número de atletas participantes nas modalidades coletivas e individuais	10,00%	-	6.000	6.717	-	10	1,00
	1.2	Número de atletas participantes nas modalidades paradesportivas	10,00%	-	350	330	-	9,43	0,94
	1.3	Número de municípios participantes nas modalidades coletivas e individuais	10,00%	-	200	281	-	10	1,00
	1.4	Número de municípios participantes nas modalidades paradesportivas	10,00%	-	40	44	-	10	1,00

	1.5	Percentual de satisfação dos beneficiários	10,00%	-	80%	76,24%	-	9,53	0,95
	1.6	Número de escolas participantes no JEMG	10,00%	-	700	1.098	-	10	1,00
	1.7	Percentual de municípios participantes em relação aos inscritos	7,00%	-	85%	87,53%	-	10	0,70
Comunicação	2.1	Número de inserções geradas por mídia espontânea impressa, televisiva e digital em sítios eletrônicos, cadernos ou veículos impressos.	10,00%	-	1.650	2.949	-	10	1,00
	2.2	Número de seguidores do JEMG nas mídias sociais.	5,00%	-	70.250	140.577	-	10	0,50
Captação de Parcerias	3.1	Número de instrumentos de parcerias com entidades para apoio qualitativo à atividade do Termo de Parceria	5,00%	-	4	16	-	10	0,50
	3.2	Captação acumulada de receita	5,00%	-	R\$1.200.000,00	R\$1.560.000,00	-	10	0,50
	3.3	Número de projetos de captação submetidos	5,00%	-	-	-	-	-	-
	3.4	Percentual de aprovação dos projetos de captação de recursos	3,00%	-	-	-	-	-	-

DESEMPENHO GERAL NO QUADRO DE INDICADORES		
\sum (Nota x Peso) (a)	\sum Pesos (b)	Nota (a/b)

9,10	92%	9,89
------	-----	------

2.1 – OBSERVAÇÕES ACERCA DOS RESULTADOS ALCANÇADOS

Indicador 1.1 - Número de atletas participantes nas modalidades coletivas e individuais.

Meta Atingida.

Em 2025, os Jogos Escolares de Minas Gerais contabilizaram 6.717 estudantes-atletas nas modalidades coletivas e individuais das Etapas Regional e Estadual, superando a meta de 6.000 participantes. Cada atleta foi considerado apenas uma vez, independentemente do número de modalidades disputadas.

O resultado demonstra ampla mobilização das escolas, diversidade esportiva e fortalecimento da cultura do esporte educacional, reafirmando o JEMG como política pública relevante para o desenvolvimento e a permanência escolar da juventude mineira.

Indicador 1.2 - Número de atletas participantes nas modalidades paradesportivas.

Meta não atingida.

A meta prevista era de 350 estudantes-atletas participantes na Etapa Estadual PcD e o resultado alcançado foi de **330**, número ligeiramente inferior ao pactuado. O indicador mensura o total de atletas com deficiência contabilizados uma única vez, nas modalidades Atletismo, Parabadminton, Goalball, Bocha, Natação PcD e Futebol de 7.

Segundo a FEEMG, o não atingimento decorreu de fatores operacionais, como a definição tardia da sede e a realização sucessiva das competições convencionais e paradesportivas, o que dificultou a mobilização das equipes e o planejamento logístico das escolas.

Foi discutida possibilidades de melhoria para a execução das modalidades paradesportivas. Chegou-se à conclusão que a complexidade da execução dos jogos em Minas Gerais, com três etapas, esbarra no calendário apertado tendo em vista a preparação necessária no início do ano e etapa nacional em setembro. Assim, fica difícil de vislumbrar alguma melhoria para 2026. Além disso, a FEEMG ponderou que a meta de 2024 era de 200 atletas, que foi drasticamente elevada para 2025.

Indicador 1.3 - Número de municípios participantes nas modalidades coletivas e individuais.

Meta Atingida.

A meta estabelecida foi de 200 municípios e o resultado alcançado foi de **281**, superando o previsto em **40,5%**. O indicador mensura a quantidade de municípios participantes das modalidades coletivas e individuais nas etapas previstas, com base nos boletins oficiais dos Jogos.

Segundo a FEEMG, o desempenho acima da meta está associado às ações de divulgação e à articulação entre SEE, SEDESE e FEEMG, que ampliaram o alcance territorial e estimularam a adesão municipal. O resultado demonstra a efetividade da mobilização institucional e o fortalecimento da política de

esporte educacional em Minas Gerais.

Indicador 1.4 - Número de municípios participantes nas modalidades paradesportivas.

Meta Atingida.

A meta prevista foi de 40 municípios e o resultado alcançado foi de **44**, superando o pactuado para o período. O indicador mensura a quantidade de municípios que participaram das modalidades paradesportivas na Etapa Estadual, com base nos relatórios do sistema de gerenciamento do JEMG.

De acordo com a FEEMG, este é o segundo ano consecutivo de crescimento, associado ao fortalecimento da articulação e ao atendimento direto às demandas específicas do paradesporto. O desempenho evidencia a expansão territorial e a ampliação do acesso de estudantes com deficiência às práticas esportivas, reforçando o caráter inclusivo e democratizador da política pública em Minas Gerais.

Indicador 1.5 - Percentual de satisfação dos beneficiários.

Meta não atingida.

A meta prevista para o período foi de 80% e o resultado alcançado foi de **76,24%**, ficando ligeiramente abaixo do pactuado. O indicador avalia a percepção de estudantes-atletas, professores(as)/treinadores(as) e árbitros quanto a aspectos organizacionais das etapas Regional, Estadual Convencional e Estadual Paralímpica do JEMG, com base em formulários de avaliação aplicados durante o evento.

Segundo a FEEMG, parte dos itens analisados diz respeito a serviços sob responsabilidade compartilhada, como atendimento médico, condições de alojamento, higiene e segurança, o que impactou negativamente a nota geral. Também houve baixa participação de professores/técnicos na Etapa Estadual Paralímpica, reduzindo a representatividade das respostas. Os pontos críticos identificados foram pontualidade e arbitragem na Etapa Paralímpica, além de questões de higiene na Etapa Regional.

Embora abaixo da meta, o resultado evidencia áreas específicas de melhoria e reforça a importância do indicador para aperfeiçoar a experiência dos participantes e qualificar a gestão do JEMG.

Indicador 1.6 - Número de escolas participantes no JEMG.

Meta Atingida.

A meta para o período foi de 700 escolas participantes e o resultado alcançado foi de **1.089**, superando o previsto em **55,57%**. O indicador contabiliza as instituições que participaram das etapas Microrregional e Estadual, considerando escolas com registro em pelo menos duas modalidades, conforme comprovado pelas súmulas do evento.

O desempenho evidencia expressiva ampliação da adesão das instituições de ensino ao JEMG e demonstra a capacidade de mobilização do programa em todo o estado. De acordo com a FEEMG, o resultado reflete o fortalecimento do vínculo entre escolas, professores e gestores municipais, consolidando o JEMG como política pública estruturante no âmbito do esporte educacional.

O aumento do número de escolas participantes contribui para ampliar oportunidades pedagógicas e esportivas, estimular o protagonismo estudantil e democratizar o acesso à prática esportiva, reforçando o impacto social e territorial do programa.

Indicador 1.7 - Percentual de municípios participantes em relação aos inscritos.

Meta Atingida.

A meta prevista para o período foi de 85% e o resultado alcançado foi de **87,53%**, superando o pactuado em **2,53 pontos percentuais**. O indicador mensura a proporção de municípios que, após se inscreverem, efetivamente participaram das etapas Regional e Estadual do JEMG, permitindo avaliar a qualidade da adesão e a redução de desistências.

De acordo com a FEEMG, o desempenho obtido demonstra uma participação qualificada, especialmente diante da diversidade territorial e dos desafios logísticos enfrentados pelos municípios. O resultado evidencia credibilidade institucional e eficiência no processo de mobilização, reforçando a capilaridade e o fortalecimento da cultura esportiva no ambiente escolar.

A superação da meta indica efetividade na gestão e consolida o JEMG como política pública capaz de engajar de forma consistente os entes municipais.

Indicador 2.1 - Número de inserções geradas por mídia espontânea impressa, televisiva e digital em sítios eletrônicos, cadernos ou veículos impressos.

Meta atingida.

A meta pactuada para o período foi de 1.650 inserções, e o resultado alcançado foi de **2.949 inserções**, representando um crescimento de **78,73%** em relação ao previsto. O indicador mensura o volume de divulgação espontânea do JEMG em diferentes meios de comunicação, incluindo imprensa escrita, televisão e plataformas digitais.

O desempenho obtido demonstra elevada eficiência das ações de comunicação, ampliando a visibilidade institucional do programa e fortalecendo sua presença nos veículos de mídia. A superação expressiva da meta evidencia o impacto positivo das estratégias adotadas e contribui para consolidar o JEMG como referência estadual em esporte educacional.

Indicador 2.2 - Número de seguidores do JEMG nas mídias sociais.

Meta atingida.

A meta estabelecida foi de 70.000 seguidores acumulados nas redes sociais, e o resultado obtido foi de **140.577 seguidores**, superando a meta em 100%. Este indicador mensura o alcance digital do JEMG a partir do total de seguidores em plataformas como Instagram, Facebook, YouTube e Twitter.

A realização demonstra desempenho expressivo das ações de comunicação, ampliando a visibilidade do programa e fortalecendo seu engajamento com o público. O resultado evidencia eficiência nas estratégias digitais e consolida a presença do JEMG nos ambientes virtuais de divulgação.

Indicador 3.1 - Número de instrumentos de parcerias com entidades para apoio qualitativo à atividade do Termo de Parceria.

Meta atingida.

A meta estabelecida para o período foi plenamente atingida, com a formalização de **16 parcerias** com entidades públicas e privadas. O indicador mensura a quantidade de instrumentos celebrados para apoiar a execução do projeto, garantindo suporte técnico, logístico e institucional.

As parcerias firmadas foram validadas conforme os critérios definidos e contribuíram diretamente para a qualidade da implementação, reforçando aspectos essenciais como saúde, segurança e bem-estar dos participantes ao longo das etapas do JEMG.

Indicador 3.2 - Captação acumulada de receita.

Meta Atingida.

A meta estabelecida para o período foi de **R\$ 1.200.000,00**, enquanto a captação realizada atingiu **R\$ 1.560.000,00**, superando o previsto em cerca de **30%**. O indicador mensura o total de receitas obtidas pela FEEMG junto a fontes privadas e mecanismos de incentivo, além dos repasses governamentais, conforme prevê o Decreto Estadual nº 47.554/2018.

O desempenho foi impulsionado por parcerias estratégicas com a iniciativa privada, especialmente com a Ferrero do Brasil (Kinder Joy of Moving) e a Liga Nescau, cujos aportes possibilitaram melhorias operacionais e ações voltadas tanto ao esporte convencional quanto ao paradesporto. O resultado demonstra capacidade ampliada de mobilização de recursos e contribui diretamente para a qualificação da execução do JEMG.

3. COMPARATIVO ENTRE OS PRODUTOS PREVISTOS E REALIZADOS

Área Temática		Produtos	Peso	Término		Status	Dias de Atraso	Nota	Nota x Peso
				Previsto	Realizado				
Etapas Microrregional, Regional, Estadual e Nacional	1.1	Entregar tabela de planejamento das ações e produtos inerentes à execução das etapas.	10%	-	-	-	-	-	-
			10%	-	-	-	-	-	-
			10%	-	-	-	-	-	-
			10%	-	-	-	-	-	-
	1.2	Regulamentos Geral e Específicos das modalidades coletivas e xadrez.	5%	-	-	-	-	-	-
			5%	-	-	-	-	-	-
			5%	-	-	-	-	-	-
			5%	-	-	-	-	-	-

	1.3	Relatório da etapa Microrregional.	10%	-	-	-	-	-	-
			10%	-	-	-	-	-	-
			10%	-		-	-	-	-
	1.4	Relatório da Etapa Regional.	10%	-	-	-	-	-	-
			10%	-	-	-	-	-	-
			10%	30/09/2025	01/08/2025	Plenamente executado dentro do prazo;	-	10	1,00
	1.5	Regulamentos específicos das modalidades paradesportivas e individuais.	5%	-	-	-	-	-	-
			5%	-	-	-	-	-	-
			5%	-	-	-	-	-	-
	1.6	Relatório da Etapa Estadual.	10%	-	-	-	-	-	-
			10%	-	-	-	-	-	-
			10%	30/09/2025	25/09/2025	Plenamente executado dentro do prazo;	-	10	1,00
	1.7	Plano de ação para a participação da delegação de Minas Gerais nas Etapas Nacionais.	5%	-	-	-	-	-	-
			5%	-	-	-	-	-	-
			5%	30/09/2025	05/09/2025	Plenamente executado dentro do prazo;	-	10	0,50
	1.8	Relatório da Etapa Nacional.	10%	-	-	-	-	-	-
			10%	-	-	-	-	-	-
			10%	-	-	-	-	-	-
	COMUNICAÇÃO	2.1	Plano de comunicação do JEMG.	10%	-	-	-	-	-
				10%	-	-	-	-	-
				10%	-	-	-	-	-
				10%	-	-	-	-	-

	2.2	Relatório de execução do plano de comunicação do JEMG.	10%	-	-	-	-	-	-
			10%	-	-	-	-	-	-
			10%	-	-	-	-	-	-
CAPTAÇÃO DE RECURSOS	3.1	Plano de arrecadação de recursos.	10%	-	-	-	-	-	-

DESEMPENHO GERAL NO QUADRO DE AÇÕES		
\sum (Nota x Peso) (a)	\sum Pesos (b)	Nota (a/b)
2,50	25%	10

3.1.Detalhamento da realização dos produtos.

Produto 1.4 - Relatório da Etapa Regional.

A Etapa Regional do JEMG/2025 foi realizada em seis sedes e apresentou execução satisfatória em aspectos como transporte das equipes de trabalho, segurança e, em alguns casos, acolhimento nos alojamentos. Houve ainda boa articulação municipal em sedes como Diamantina e São João del-Rei, além da positiva interação gerada pela parceria com a Nescau.

Entretanto, persistiram desafios relevantes que impactaram a experiência dos participantes. Os problemas mais recorrentes envolveram estrutura inadequada dos alojamentos, falhas na cobertura médica e limitações de infraestrutura esportiva, especialmente em locais com suporte municipal insuficiente. Também se destacou o elevado número de WxOs, concentrados em modalidades sem etapa microrregional, e a influência de fatores externos, como condições climáticas adversas.

De forma geral, a etapa evidenciou capacidade de mobilização e execução, mas reforçou a necessidade de maior controle sobre os requisitos de sedimento, especialmente nas áreas de hospedagem, saúde e suporte local, a fim de qualificar futuras edições.

Produto 1.6 - Relatório da Etapa Estadual.

A Etapa Estadual do JEMG/2025, realizada nos Módulos I, II e PCD, consolidou a participação de 4.872 estudantes-atletas e 325 municípios, evidenciando amplo engajamento. Apesar disso, a taxa de participação efetiva, próxima de 67%, aponta evasão significativa após a inscrição, tema que exige atenção.

A execução apresentou contrastes importantes. Entre os desafios, destacaram-se problemas estruturais e de higiene nos alojamentos do Módulo II, falhas na segurança diurna, ausência de materiais básicos de primeiros socorros e dificuldades na gestão de acompanhantes na Etapa PCD. No Módulo I, apesar da boa estrutura, houve sobrecarga na escala de motoristas. O elevado número de WxOs, sobretudo no Badminton, reforça a necessidade de aprimorar os mecanismos de confirmação de presença.

Por outro lado, a etapa registrou pontos positivos relevantes, como o atendimento médico elogiado em todas as frentes, alojamentos de qualidade no Módulo I e na Etapa PCD, organização do transporte em Araguari e o impacto positivo da Etapa PCD junto à comunidade paralímpica.

De forma geral, a etapa cumpriu seus objetivos, mas requer avanços em infraestrutura, higiene, logística de segurança e controle de participação, a fim de qualificar as futuras edições.

Produto 1.7 - Plano de ação para a participação da delegação de Minas Gerais nas Etapas Nacionais.

O Produto 1.7 apresenta o plano de ação que organiza todas as etapas necessárias para a participação dos vencedores da Etapa Estadual do JEMG nas competições nacionais de desporto e paradesporto escolar. O documento estrutura prazos, responsabilidades e procedimentos, garantindo a atuação alinhada às exigências do COB, CPB e CBDE e assegurando o planejamento adequado da delegação mineira.

4.PONTUAÇÃO FINAL

A pontuação apurada na reunião da Comissão de Avaliação, baseada no Relatório de Monitoramento, foi de **9,93** conforme cálculo abaixo:

DESEMPENHO GLOBAL DO TERMO DE PARCERIA NO PERÍODO				
Nota		Peso	Nota x Peso	Pontuação Global
Quadro de Indicadores e Metas	9,89	60%	5,93	9,93
Quadro de Ações	10,00	40%	4,00	
Conceito:	Muito bom			

5. OBSERVAÇÕES SOBRE AS DESPESAS E RECEITAS DO PERÍODO

Não há observações para o período avaliado.

6. RECOMENDAÇÕES DA COMISSÃO DE AVALIAÇÃO

6.1. RECOMENDAÇÕES DA REUNIÃO ANTERIOR

1.0) Não houve recomendações.

6.2. RECOMENDAÇÕES DA REUNIÃO ATUAL

O representante da Seplag pontuou que os valores previstos das Tabela 2 e 3 presentes no Relatório de Monitoramento foram elaboradas sem levar em consideração a nova Memória de Cálculo do II Termo Aditivo. Diante disso:

- 1) Recomenda-se o Relatório Financeiro seja retificado pela FEEMG e encaminhado novamente à Sedese;
- 2) Recomenda-se que o 10º Relatório de Monitoramento seja retificado.

7. CONCLUSÃO

Conforme demonstrado ao longo deste relatório de avaliação, o Termo de Parceria obteve a seguinte pontuação e conceito:

PONTUAÇÃO FINAL: 9,93.

CONCEITO: Muito bom.

A Comissão de Avaliação reitera que não é responsável pelo monitoramento e fiscalização da execução do termo de parceria, devendo se ater à análise dos resultados alcançados, conforme definido no artigo 51, §1º da Lei Estadual nº 23.081, de 2018.

Fernanda Alves Batista

Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social

Celina Sousa Gontijo

Secretaria de Estado de Educação

Ionara Thompson Ferreira

Federação de Esportes Estudantis de Minas Gerais

Gustavo Henrique Ribeiro Santos

Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão

Luiz Henrique Porto Vilani

Especialista da área em que se enquadra o objeto do Termo de Parceria

[1] Este Quadro deve conter todos os indicadores pactuados no Programa de Trabalho do Termo de Parceria/Termo Aditivo. Naqueles que não existe meta para o período, as colunas de metas e resultados devem ser preenchidas com “-”.



Documento assinado eletronicamente por **Fernanda Alves Batista, Diretora**, em 15/12/2025, às 15:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Celina Sousa Gontijo, Servidor (a) Público (a)**, em 15/12/2025, às 15:49, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Henrique Ribeiro Santos, Servidor(a) Público(a)**, em 15/12/2025, às 16:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **LUIZ HENRIQUE PORTO VILANI, Usuário Externo**, em 16/12/2025, às 09:49, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **128667785** e o código CRC **D5CAA26D**.