



Relatório 5º PA 01/09/2025 a 31/12/2025 - SEDESE/SUBPG-SCPC-DGTC

Belo Horizonte, 05 de fevereiro de 2026.

Contrato de Gestão nº 01/2024 celebrado entre a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social - SEDESE e o Serviço Social Autônomo Servas – SSA-SERVAS

5º Relatório de Monitoramento

Período Avaliatório

01º de setembro de 2025 a 31 de dezembro de 2025



1 – INTRODUÇÃO

Este Relatório de Monitoramento visa demonstrar a execução física e financeira previstas no Contrato de Gestão, referente ao período 01º de setembro a 31 de dezembro de 2025, com o objetivo de demonstrar o alcance dos resultados pactuados para o período. Em atendimento ao parágrafo único do artigo 98 da Lei Estadual nº 23.081/2018 e ao artigo 49 do Decreto Estadual nº 48.718/2023, será apresentado neste relatório o comparativo entre as metas propostas e resultados alcançados, acompanhado de informações relevantes acerca da execução, de justificativas para os resultados não alcançados e de propostas de ação para superação dos problemas enfrentados na condução das atividades. Além das informações supracitadas, será apresentada a demonstração das receitas e despesas executadas no período avaliatório, bem como sua análise.

Conforme Resolução SEDESE nº 62, de 09/07/2024, essa Comissão é integrada pelos seguintes membros:

- Carla Francesca Cortes Guimarães, MASP – 1.579.674-1, Supervisora do Contrato de Gestão;
- Ailana Cristine Rodrigues, MASP - 1.252.175-3, membro titular da unidade administrativa técnica financeira do OEEP;
- Sara Luiza Lobato Miranda, MASP 1.539.886-0 membro suplente da unidade administrativa técnica financeira do OEEP;
- Tatiana Affonso Ferreira Paiva, MASP 1.614.529-4, membro titular da unidade administrativa técnica finalística do OEEP relacionada com o objeto do contrato de gestão com SSA;
- Mehrez Palumbo Khalifa, MASP - 1.478.258-5, membro suplente da unidade administrativa técnica finalística do OEEP relacionada com o objeto do contrato de gestão com SSA.

2. METODOLOGIA DE ANÁLISE ADOTADA

Para empreender essa avaliação, os membros da Comissão de Monitoramento analisaram os Relatórios Gerenciais de Resultados (RGR) e financeiro (RGF), encaminhados pelo SSA-Servas por e-mail em 15/01/2026 e o Produto Portfólio de Planejamento de Projetos de Investimento Social encaminhado por e-mail em 31/12/2025. A avaliação dos resultados é efetuada conforme Sistemática de Avaliação definida no Anexo I do Contrato Original e do 01º Termo Aditivo do Contrato de Gestão vigente a partir de 01/02/2025. Além disso, será atribuída nota e, se necessário, serão feitas recomendações para os próximos períodos avaliatórios.

As rotinas de monitoramento e fiscalização do Contrato de Gestão foram realizadas por meio da supervisão às ações realizadas pelo SSA-Servas neste período avaliatório, considerando os dados apresentados no Relatório Gerencial de Resultados e Relatório Gerencial Financeiro; as fontes de comprovação dos indicadores e produtos; o saldo dos extratos bancários das contas vinculadas ao Contrato de Gestão e extratos bancários das contas direcionadas as doações; os processos de rescisões trabalhistas e suas homologações; os documentos fiscais, trabalhistas e previdenciários; o valor do Provisionamento Trabalhista; a lista de bens adquiridos pelo SSA no período; os valores comprometidos, conforme demonstração no Relatório Gerencial Financeiro e a adequação das despesas ao objeto do Contrato de Gestão.

3 – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PREVISTAS E REALIZADAS

Área Temática		Indicador		Peso	V0	Meta	Realizado	Dias de Atraso	Nota (CD)	Nota x Peso
1	Promoção da Assistência Social	1.1	Número de pessoas beneficiadas pelas ações de promoção da assistência social	7,00%	107.640	36.793	106.295	-	10	0,7
		1.2	Número de campanhas de mobilização social realizadas	7,00%	5	2	5	-	10	0,7
		1.3	Percentual de doação de itens arrecadados	7,00%	-	80%	114,47%	-	10	0,7
		1.4	Percentual de doação dos gêneros alimentícios arrecadados	7,00%	-	80%	100,30%	-	10	0,7
		1.5	Percentual de municípios com beneficiários atendidos pelas ações de promoção da assistência social	7,00%	0,0668	2,60%	17,70%	-	10	0,7
2	Apoio e Relacionamento com Entidades Socioassistenciais	2.1	Número de entidades cadastradas	6,00%	1996	2060	2.366	-	10	0,6
		2.2	Percentual de municípios com entidades cadastradas	6,00%	0,5885	60,30%	61,66%	-	10	0,6

3	Projetos de Investimento Social	3.1	Número de projetos de investimento social executados	7,00%	2	2	6	-	10	0,7
4	Ações Educativas	4.1	Número de inscrições em ações educativas	7,00%	150	60	464	-	10	0,7
		4.2	Carga horária total de ações educativas	7,00%	8	4	24	-	10	0,7
5	Gestão da Rede de Voluntariado	5.1	Número de voluntários cadastrados na Rede Servas	5,00%	62	90	124	-	10	0,5
		5.2	Quantidade total de horas de trabalho voluntário	7,00%	132h/mês	538 h	1.202 h	-	10	0,7
6	Parcerias e Captação de Recursos	6.1	Número de parcerias estabelecidas	7,00%	40	16	203	-	10	0,7
		6.2	Receitas arrecadadas por valores econômicos atribuídos	6,00%	487836,38	R\$ 2.112.398,78	R\$ 5.525.529,55	-	10	0,6
		6.3	Quantidade total de itens arrecadados	7,00%	7620	R\$ 32.029	R\$ 344.512,99	-	10	0,7

DESEMPENHO GERAL NO QUADRO DE INDICADORES

$\sum$ (Nota x Peso) (a)	$\sum$ Pesos (b) Nota (a/b)
10	100% 10

3.1 – Detalhamento dos resultados alcançados:
ÁREA TEMÁTICA 01: Promoção da Assistência Social

O SSA-Servas desenvolve vários programas, projetos e ações para apoiar as entidades socioassistenciais, beneficiar pessoas em situação de vulnerabilidade, promover campanhas de mobilização social, realizar doações essenciais e alcançar uma ampla cobertura de beneficiários em diversos municípios mineiros. Os indicadores desta área temática refletem o impacto direto das atividades do SSA-Servas na execução de ações complementares às políticas de assistência social, evidenciando o alcance destas, a abrangência territorial, o número de beneficiários atendidos e o engajamento comunitário por meio de campanhas de mobilização social e doações.

Promoção da Assistência Social	
Indicador	1.1 Número de pessoas beneficiadas pelas ações de promoção da assistência social
Meta prevista	Realizado
36.793	106.295

Conforme descrição do indicador, no 5º período avaliativo (01/09/2025 a 31/12/2025), o SSA-Servas alcançou 106.295 pessoas beneficiadas, superando de forma significativa a meta pactuada de 36.793 beneficiários. Esse resultado reflete a ampliação da cobertura das ações socioassistenciais realizadas pela instituição, sendo elas:

- PAE- Programa de Apoio as Entidades com 22.011 pessoas beneficiadas;
- PSA – Programa de Segurança Alimentar com 82.379 pessoas beneficiadas;
- PPE – Programa de Proteção Emergencial com 1.386 pessoas beneficiadas;
- PIS – Diretoria de Investimento Social com 519 pessoas beneficiadas;

Foi destacado pelo SSA que todos os atendimentos às pessoas beneficiadas se deram por meio das entidades cadastradas na Rede Servas, que se encontravam aptas para o recebimento de doação durante o 5º período avaliatório.

Entre os principais desafios enfrentados, foi destacada a complexidade logística para a entrega de doações em regiões mais remotas e a necessidade constante de mobilização e capacitação de voluntários. Contudo, essas adversidades foram superadas graças à colaboração entre as equipes, parceiros e voluntários.

Junto às informações apresentadas no Relatório Gerencial de Resultados, foi apresentado pelo SSA uma apresentação detalhada desses resultados ao longo do período, com tabelas e gráficos explicativos. Ao longo do período foram alcançados pelos programas 83 municípios mineiros, o que demonstra o grande alcance da entidade.

Promoção da Assistência Social	
Indicador	1.2 - Número de campanhas de mobilização social realizadas
Meta prevista	Realizado
2	5

Foram realizadas 5 campanhas de mobilização social no período, contra a meta prevista de 2 campanhas, representando desempenho superior ao pactuado. O SSA apresentou documento com o detalhamento, conforme abaixo:

1 - Entre maio e setembro de 2025 – Campanha Calor Humano

Realizada entre os meses de maio e agosto, encerrando seus resultados em setembro de 2025 a Campanha Calor Humano teve como objetivo arrecadar e distribuir roupas, cobertores e itens de inverno para famílias, idosos e pessoas em situação de rua, garantindo dignidade e proteção contra as baixas temperaturas.

Até o momento foram atendidas:

111 entidades;

26.967 pessoas beneficiadas;

122.360 itens doados;

40 municípios atendidos;

No recorte específico do relatório de monitoramento do 5º PA, a Campanha beneficiou 7.007 pessoas, sendo 6.747 beneficiadas por meio de doações e 260 beneficiadas pela Ação Arara Solidária.

2 - Entre julho e outubro de 2025 – Campanha Nossos Avós

Já a Campanha Nossos Avós, realizada entre 24 de julho e 29 de outubro de 2025 buscou valorizar e apoiar a pessoa idosa em situação de vulnerabilidade, por meio da arrecadação e doação de itens de higiene, roupas e alimentos.

Resultados alcançados:

16 entidades atendidas;

565 pessoas beneficiadas;

12.271 itens doados;

9 municípios atendidos;

3 - Entre outubro e dezembro de 2025 – Campanha Mês das Crianças

Este projeto teve como foco promover a solidariedade, o bem-estar e o fortalecimento dos vínculos comunitários, por meio da arrecadação e distribuição de brinquedos, livros e outros itens destinados a crianças em situação de vulnerabilidade social atendidas por entidades da rede socioassistencial.

Resultados alcançados:

Nº de entidades socioassistenciais atendidas: 31

Nº de pessoas beneficiadas: 1.432 crianças

Nº de itens doados: 4.175 itens (brinquedos, livros e outros materiais)

Nº de municípios atendidos: 5

Dos resultados alcançados, registra-se o atendimento a 9 entidades, beneficiando 992 pessoas por meio de doações, e a 22 entidades, beneficiando 440 pessoas por meio da ação do circo solidário.

4 - Entre outubro e dezembro de 2025 – Campanha Laços

O objetivo da campanha é promover dignidade e bem-estar para mulheres em situação de vulnerabilidade. A campanha mobilizou a sociedade civil e parceiros estratégicos para arrecadar itens essenciais de higiene pessoal e cuidados com a saúde feminina, garantindo acesso a produtos indispensáveis e incentivando práticas de autocuidado como forma de prevenção e valorização da saúde da mulher.

Resultados alcançados:

- Nº de entidades socioassistenciais atendidas: 2
- Nº de pessoas beneficiadas: 900 mulheres com doações
- Nº de itens doados: 8.000
- Nº de municípios atendidos: 1

5 - Entre outubro e dezembro de 2025 – Campanha Natal do Servas

A campanha teve o foco na promoção da solidariedade, do acolhimento e da garantia de dignidade a pessoas em situação de vulnerabilidade social, mobilizando parceiros institucionais, sociedade civil e voluntários em uma ampla ação de fim de ano.

No âmbito da campanha, destaca-se a execução da Campanha Chuva de Pelúcias, voltada à arrecadação de brinquedos de pelúcia destinados a crianças em situação de vulnerabilidade. Durante o período de monitoramento, essa ação esteve em fase de execução e consolidação, envolvendo a mobilização de parceiros, recebimento, triagem e organização das doações. Resultado parcial:

- Nº de entidades socioassistenciais atendidas: 138
- Nº de pessoas beneficiadas: 5.562
- Nº de itens doados: 7.696
- Nº de municípios atendidos: 23

Junto às informações apresentadas no Relatório Gerencial de Resultados, foi apresentado pelo SSA uma apresentação detalhada desses resultados disponibilizando links de divulgação das campanhas, incluindo divulgação nos jornais de Minas Gerais além de fotos de todas as campanhas.

Promoção da Assistência Social	
Indicador	1.3 - Percentual de doação de itens arrecadados
Meta prevista	Realizado
80%	114,47%

Mais uma vez foi ressaltado pelo SSA que ainda usufruem do impacto do grande número de doações recebidas na Campanha de Ajuda Humanitária ao Rio Grande do Sul. O volume de perdas apuradas foi de 16.560 itens. As perdas são itens impróprios para uso como por exemplo: roupas rasgadas/danificadas, sapatos furados/descolados/rasgados, produtos de higiene/limpeza vencidos ou com embalagens violadas, utensílios e brinquedos quebrados etc.

Total de itens doados: 113.028 Total de itens arrecadados: 115.300 Total de perdas: 16.560

A fórmula de cálculo apresentada é (Quantidade de itens doados / quantidade de itens arrecadados - quantidade de itens reprovados na triagem) x 100.

Promoção da Assistência Social	
Indicador	1.4 - Percentual de doação dos gêneros alimentícios arrecadados
Meta prevista	Realizado
80%	100,30%

Foi apresentado pelo SSA que durante o 5º período avaliatório, o principal recebimento de doações foram as cestas de agricultura familiar doadas pela VALE S.A e BHP Billiton, que já vem devidamente acondicionadas e prontas para doação. Dessa forma, conseguimos superar o percentual proposto. O volume de perdas apuradas foi de 1 Kg. As perdas são gêneros alimentícios impróprios para consumo como por exemplo: alimentos vencidos ou com embalagens violadas. Para apuração desse percentual, consideramos os seguintes dados: Total de kg doados: 229.900,637 Total de kg arrecadados: 229.212,992 Total de perdas em kg: 1.

Promoção da Assistência Social	
Indicador	1.5 - Percentual de municípios com beneficiários atendidos pelas ações de promoção da assistência social
Meta prevista	Realizado
2,6%	17.7%

Foi apresentado pelo SSA que a quantidade de municípios atendidos foi de 151, a fórmula de cálculo deste é (Número de municípios atendidos/Total de municípios em Minas Gerais) × 100.

Cabe ressaltar que no período entre setembro e dezembro de 2025 houve um crescimento significativo no número de municípios atendidos, com destaque para os atendimentos realizados por meio do Programa de Segurança Alimentar (PSA). Esse avanço está diretamente relacionado ao aumento expressivo do volume de alimentos recebidos e distribuídos no período. Destaca-se a capacidade operacional para atendimento a demanda.

Os 151 municípios contemplados estão distribuídos em todas as macrorregiões do estado:

Abaeté, Água Boa, Águas Formosas, Além Paraíba, Alvorada de Minas, Arceburgo, Arinos, Bandeira, Barão de Monte Alto, Barbacena, Belo Horizonte, Berilo, Betim, Botumirim, Brumadinho, Buritizeiro, Cachoeira de Minas, Campo Florido, Capelinha, Capinópolis, Carmésia, Carangola, Carai, Catuji, Caxambu, Chapada Gaúcha, Coluna, Conceição do Mato Dentro, Contagem, Coração de Jesus, Coronel Murta, Cuparaque, Curral de Dentro, Cássia, Descoberto, Divinópolis, Divisópolis, Dom Silvério, Durandé, Engenheiro Navarro, Esmeraldas, Espinosa, Florestal, Formiga, Francisco Dumont, Franciscópolis, Fruta de Leite, Funilândia, Galiléia, Glaucilândia, Goiabeira, Guiricema, Ibirité, Iguatama, Itabirito, Itaguara, Itamarandiba, Itambacuri, Itaúna, Ituiutaba, Jacinto, Jaíba, Januária, João Monlevade, Jordânia, José Gonçalves de Minas, Juramento, Ladainha, Lagoa da Prata, Lagoa Santa, Lassance, Leme do Prado, Leopoldina, Luislândia, Machacalis, Malacacheta, Manhumirim, Materlândia, Minas Novas, Monte Azul, Monte Santo de Minas, Morada Nova de Minas, Nepomuceno, Nova União, Novo Cruzeiro, Novo Oriente de Minas, Oliveira, Papagaio, Pará de Minas, Paracatu, Paraopeba,

Paula Cândido, Pavão, Pedra Azul, Pedras de Maria da Cruz, Piranga, Poços de Caldas, Presidente Olegário, Ribeirão das Neves, Rio Piracicaba, Rochedo de Minas, Rosário da Limeira, Rubelita, Sabinópolis, Santa Luzia, Santana do Paraíso, Santo Antônio do Aventureiro, Santo Antônio do Itambé, Santo Antônio do Monte, Santo Hipólito, Santos Dumont, São Francisco de Paula, São Gonçalo do Abaeté, São João da Ponte, São João do Manteninha, São João do Pacuí, Sarzedo, Serro, Setubinha, Turmalina, Ubá, Uberlândia, Visconde do Rio Branco.

ÁREA TEMÁTICA 02: Apoio e Relacionamento com Entidades Socioassistenciais

A área de Apoio e Relacionamento com entidades socioassistenciais do SSA-Servas é dedicada a estabelecer parcerias sólidas e oferecer suporte contínuo às organizações socioassistenciais do Estado de Minas Gerais. Em consonância com a Lei Orgânica de Assistência Social (Lei 8.742/1993), o SSA-Servas apoia instituições do terceiro setor, de assistência social, sem fins lucrativos, que ofertam serviços, programas, projetos e benefícios de caráter continuado, permanente e planejado, de forma universal e de finalidade pública, em conformidade à Tipificação Nacional de Serviços Socioassistenciais (Resolução CNAS 109/2009).

Por meio de iniciativas diversas, o SSA-Servas visa fortalecer as entidades cadastradas, proporcionando-lhes apoio técnico, orientação estratégica e recursos necessários para melhorar suas práticas de gestão. Além disso, valoriza a experiência e a satisfação das entidades parceiras, buscando constantemente aprimorar os serviços oferecidos. Esses indicadores buscam medir a eficácia em estabelecer e manter parcerias significativas com as entidades socioassistenciais, demonstrando não apenas a quantidade de organizações atendidas, mas também a qualidade do suporte oferecido. O SSA-Servas deverá se empenhar em garantir que as entidades parceiras recebam o apoio necessário para fortalecer suas operações e maximizar seu impacto nas comunidades que atendem. As ações junto a essas organizações buscam fomentar uma rede de parceiros solidários no intuito de consolidar um ecossistema de auxílio mútuo capaz de amplificar a inclusão social.

Apoio e Relacionamento com Entidades Socioassistenciais	
Indicador	2.1 - Número de entidades cadastradas
Meta prevista	Realizado
2060	2.366

O SSA-Servas alcançou o marco de 2.325 instituições cadastradas até agosto de 2025, sendo que neste período o SSA-SERVAS destacou e a **ampla divulgação do Servas por meio da comunicação institucional** e a execução do projeto itinerante **Servas com Você**. Foi destacado pelo SSA a importância e o esforço realizado no sentido de auxiliar as entidades na solução de pendências cadastrais, de modo a torná-las aptas para o recebimento de doações. Foi apresentada pelo SSA em reunião a lista de controle utilizada, com a relação completa das entidades e suas respectivas informações. A entidade apresentou planilha contendo o número de entidades cadastradas aptas e inaptas mês a mês.

O SSA-Servas alcançou o marco de 2.366 entidades socioassistenciais cadastradas em sua base de dados até dezembro de 2025, consolidando o crescimento contínuo da Rede de Atenção Socioassistencial em Minas Gerais. No período, o SSA-Servas destacou o fortalecimento da comunicação institucional, a mobilização decorrente das campanhas sociais executadas e a continuidade das estratégias de aproximação territorial, incluindo articulações locais, visitas técnicas e diálogo permanente com gestores e lideranças institucionais.

Foi enfatizado pelo SSA-Servas o esforço sistemático voltado ao mapeamento, apoio e integração das entidades socioassistenciais, bem como à orientação para a regularização e solução de pendências cadastrais, de modo a torná-las aptas ao recebimento de doações e à participação nas ações institucionais.

Apoio e Relacionamento com Entidades Socioassistenciais	
Indicador	2.2 - Percentual de municípios com entidades cadastradas
Meta prevista	Realizado
60,3%	61.66%

No período analisado, o SSA-Servas aumentou entidades socioassistenciais cadastradas totalizando 523 municípios mineiros, o que corresponde a 61,66% do total de municípios do estado de Minas Gerais (853). Esse indicador revela a expressiva capilaridade da instituição e consolida sua presença como agente articulador de políticas sociais em âmbito estadual.

Foi apresentada, além das informações do Relatório Gerencial de Resultados, o mapa de Minas Gerais com a distribuição de entidades no território.

ÁREA TEMÁTICA 03: Projetos de Investimento Social

A área de Projetos de Investimento Social do SSA-Servas concentra-se na elaboração e implementação de projetos relacionados aos âmbitos social, cultural e/ou ambiental que promovam transformações positivas na sociedade mineira. Projetos esses que têm como foco atender necessidades das comunidades envolvidas, proporcionando o desenvolvimento dos indivíduos atendidos, enriquecendo a sua vida cultural, trazendo-lhe conhecimento sobre o desenvolvimento socioambiental e, principalmente, promovendo a sua inclusão social. Dessa forma, os projetos estarão na direção do compromisso do SSA-Servas com o desenvolvimento sustentável e com a melhoria de vida dos cidadãos mineiros.

Projetos de Investimento Social	
Indicador	3.1 - Número de projetos de investimento social executados
Meta prevista	Realizado
2	6

O SSA apresentou 7 projetos de Investimento Social foram desenvolvidos: Embaixadoras do Servas, Conecta +, Apoio a Parentalidade, SOS Águas, Hospedagem Social, Reciclando Dignidade e Servas com Você.

Acerca do **Embaixadoras do Servas**, ressaltou-se que o projeto destacou-se o desenvolvimento de ações educativas com ampla divulgação por meio de mailing direcionado às embaixadoras, assegurando o alcance das informações ao público estratégico da iniciativa. O projeto também foi apresentado em visitas institucionais realizadas no âmbito do Servas com Você, em diferentes municípios do estado, incluindo agendas em parceria com o Ministério Público de Minas Gerais e outras articulações institucionais.

Sobre o projeto **Conecta+**, destacou-se que, no período avaliativo, as ações foram direcionadas à disseminação de conhecimento e ao fortalecimento de redes no terceiro setor, em consonância com a pesquisa de interesse realizada junto às entidades ao final de 2024. Foram desenvolvidas ações educativas com temáticas voltadas à inclusão, saúde e bem-estar, alinhadas às demandas identificadas.

Adicionalmente, o projeto manteve presença contínua nas redes sociais do Servas, com publicações relacionadas a datas comemorativas e campanhas institucionais pertinentes ao escopo de atuação da entidade. As indicações de livros foram realizadas de forma articulada às ações educativas promovidas, com a participação dos palestrantes na recomendação de obras relacionadas às temáticas abordadas.

No período avaliativo, destacam-se os seguintes resultados do Conecta+:

- **Setembro:**
03 publicações.
No dia 23/09, foi realizada a palestra musicada online “Educar para Diversidade – Os 5 Pilares da Educação Inclusiva” na AMIRT, com Leonardo Gontijo, Eduardo Gontijo, Christiana Renault e Dinorá Carla.
- **Outubro:**
4 publicações.
No dia 21/10, foi realizada a palestra “Laços que fortalecem: autocuidado e bem-estar feminino”, com participação de Ana Carolina Amorim e Elizete de Fátima Rocha, em formato presencial na tenda do Palácio da Liberdade.
- **Novembro:**
03 publicações.
No dia 26/11 foi realizada a palestra “O exercício da parentalidade e o desenvolvimento de crianças e adolescentes”, com participação de Marcelo Couto e Bernardo Cury mediada por Danielle Torres, em formato virtual realizada no estúdio da AMIRT.
- **Dezembro:** 3 publicações

O **Projeto de Apoio à Parentalidade** desenvolveu, no período avaliativo, ações voltadas ao fortalecimento dos vínculos familiares e à promoção de práticas parentais positivas. Destacou-se a realização de ações formativas relacionadas ao Programa ACT – Para Educar Crianças em Ambientes Seguros, com foco na prevenção da violência e no desenvolvimento de ambientes familiares seguros.

No período, foram mantidas articulações institucionais e espaços de governança intersetorial, por meio do Comitê de Parentalidade, envolvendo representantes de órgãos estaduais, com o objetivo de alinhar estratégias para a implementação de políticas e programas de apoio à parentalidade em Minas Gerais. Adicionalmente, ações de disseminação de conhecimento foram realizadas em formato virtual, com conteúdo posteriormente disponibilizado nos canais institucionais do Servas, ampliando o acesso às informações. Permanecem em andamento articulações para a ampliação do projeto, por meio de novas parcerias institucionais, visando à expansão territorial das ações e ao fortalecimento da rede de proteção e promoção dos direitos de crianças, adolescentes e suas famílias.

O **Projeto SOS Águas** manteve plena execução no período de setembro a dezembro de 2025, com destaque para a conclusão do 3º ciclo operacional de entregas, consolidando a resposta emergencial a municípios mineiros afetados por eventos climáticos extremos. Entre setembro e outubro de 2025, foram realizadas entregas do Cartão Humanitário SOS Águas em 11 municípios, em operação integrada com o Corpo de Bombeiros Militar de Minas Gerais (CBMMG) e a Polícia Militar de Minas Gerais (PMMG), com execução planejada e registros logísticos.

Como marco institucional, em 30 de outubro de 2025, foi realizado o evento de balanço anual da Campanha SOS Águas 2024/2025, no qual foram apresentados os resultados consolidados da operação, evidenciando crescimento de 160% no número de municípios atendidos e de 37% no total de famílias beneficiadas em relação ao ciclo anterior, totalizando 2.953 famílias atendidas em 73 municípios no período de novembro de 2024 a outubro de 2025, reafirmando o compromisso institucional com eficiência operacional, transparência e atuação integrada com os órgãos parceiros.

O **Projeto Hospedagem Social** avançou no período avaliativo por meio de articulações e reuniões interinstitucionais voltadas ao reposicionamento da iniciativa, potencializada pelo Protocolo de Intenções viabilizado pelo Servas, com foco no aprimoramento da divulgação, ampliação da ocupação e qualificação do atendimento. O Sesc segue conduzindo os ajustes para a reestruturação do projeto, que passará a se denominar Canto das Andorinhas – Centro de Acolhimento, estando prevista, após a conclusão dessa etapa, a realização de visita técnica ao novo espaço com a participação das instituições parceiras, cabendo ao Servas o papel de agente mobilizador. Adicionalmente, foi estabelecido contato institucional com a Fundação Hospitalar do Estado de Minas Gerais (FHEMIG), visando à apresentação do projeto e à análise para formalização de parceria, ampliando as possibilidades de articulação e atendimento.

Projeto Reciclando Dignidade avançou, no período avaliativo, na inclusão previdenciária de catadores, com o início do pagamento das guias de contribuição para cooperativas que concluíram o processo de adesão. Para o fortalecimento da execução, foi realizada a contratação de profissional dedicado ao projeto, bem como a elaboração de instrumentos técnicos e a produção de materiais e vídeos informativos, em parceria com a Semad, visando qualificar a comunicação e a operacionalização das ações.

Paralelamente, foram realizadas ações de aproximação territorial, escuta qualificada e levantamento de demandas, por meio de reuniões e visitas técnicas a cooperativas e associações de catadores entre setembro e dezembro de 2025, incluindo visitas em setembro e outubro e ações integradas em novembro e dezembro, além da participação em agendas institucionais e eventos setoriais, como o Seminário da Semad em 25 de agosto. Essas iniciativas contribuíram para o fortalecimento da gestão do projeto, a articulação com parceiros e a ampliação da atuação junto às cooperativas, com foco na redução de vulnerabilidades e no fortalecimento da autonomia.

ÁREA TEMÁTICA 04: Ações Educativas

A área de desenvolvimento e implementação de ações educativas do SSA-Servas busca desenvolver, através de oficinas, palestras, workshops, cursos e eventos, a reflexão e ampliar o conhecimento dos gestores públicos e privados, trabalhadores e/ou voluntários de entidades do terceiro setor, em especial aqueles com atuação na assistência social. As ações educativas são voltadas para os segmentos da assistência social (criança, adolescente, mulher, idoso, família, população em situação de rua) e visam promover uma maior profissionalização das instituições socioassistenciais do estado de Minas Gerais. Objetiva-se a conscientização dos referidos atores e da sociedade civil acerca de temas que envolvem, em especial, a defesa e a promoção dos direitos humanos.

Ações Educativas	
Indicador	4.1 - Número de inscrições em ações educativas
Meta prevista	Realizado
60	464

Durante o período avaliativo, o SSA-Servas realizou ações educativas em quatro projetos do Portfólio — Projeto de Apoio à Parentalidade, Escolhendo Bem, Conecta+ e Reciclando Dignidade — contemplando diferentes formatos, como capacitação formativa, treinamento operacional, palestras, roda de conversa e reuniões de sensibilização.

As ações totalizaram 464 inscritos/participantes no quadrimestre, abrangendo públicos específicos dos projetos e participantes de municípios de Minas Gerais e de outros estados, conforme o perfil de cada atividade.

As palestras online foram amplamente divulgadas nas redes sociais do Servas e encaminhadas aos mailings das Embaixadoras do Servas e das entidades socioassistenciais cadastradas no SSA-Servas, com reforço por meio de contatos via WhatsApp. As inscrições foram realizadas pela plataforma Sympla, assegurando o controle dos participantes. As ações realizadas em formato online foram transmitidas ao vivo e permaneceram disponíveis no canal do YouTube do Servas, ampliando o acesso da sociedade civil aos conteúdos, enquanto as demais iniciativas tiveram caráter direcionado ao público específico de cada projeto.

Ações Educativas	
Indicador	4.2 - Carga Horária total de ações educativas
Meta prevista	Realizado
4	24

No período avaliativo, as ações educativas realizadas totalizaram **24 horas de carga horária**, ofertadas em formatos online e presencial, evidenciando o compromisso institucional com a capacitação e a disseminação de conhecimento junto à sociedade civil e às entidades socioassistenciais.

A carga horária foi composta pelas seguintes atividades: 01 e 02/09, Capacitação de Facilitadores do Programa ACT (16 horas); 23/09, palestra “Educar para Diversidade – Os 5 Pilares da Educação Inclusiva” (1 hora); 03/10, treinamento presencial de triagem de roupas de doação na PJAMA – Penitenciária José Maria Alkimin (2 horas e 30 minutos); 21/10, palestra “Laços que Fortalecem: autocuidado e bem-estar feminino” (1 hora e 10 minutos); 03/11, ação “Cuidar de si, cuidar do todo: autocuidado é semente de transformação coletiva”, no âmbito do Projeto Reciclando Dignidade (2 horas); e 26/11, palestra “O exercício da parentalidade e o desenvolvimento de crianças e adolescentes” (1 hora e 20 minutos).

ÁREA TEMÁTICA 05: Gestão da Rede de Voluntariado

A Gestão da Rede de Voluntariado do SSA-Servas é fundamental para o sucesso das atividades sociais e assistenciais da organização. Esta área tem como objetivo mobilizar, coordenar e valorizar a contribuição voluntária, reconhecendo o papel vital que os indivíduos desempenham no cumprimento da missão da organização. O SSA-Servas reconhece o valor do tempo, habilidades e dedicação dos voluntários, que desempenham um papel central no apoio às comunidades e na promoção do bem-estar social. O número de voluntários cadastrados reflete a capacidade da organização de mobilizar pessoas dispostas a dedicar seu tempo e habilidades para causas sociais. Além disso, o registro das horas de trabalho voluntário pode oferecer insights sobre o impacto e a extensão do esforço voluntário na execução das atividades planejadas.

Gestão da Rede de Voluntariado	
Indicador	5.1 Número de voluntários cadastrados na Rede Servas
Meta prevista	Realizado
90	124

O voluntariado permanece como pilar estratégico das ações do SSA-Servas. No período de setembro a dezembro de 2025, foram registrados 124 voluntários ativos, com cumprimento da meta mensal e crescimento contínuo, passando de 86 voluntários em setembro para 104 em dezembro. No período, foram contabilizados 37 novos cadastros e 22 atualizações cadastrais, apesar dos desafios relacionados à não conclusão de etapas do cadastro por parte de alguns voluntários, o que demandou ações permanentes de busca ativa.

Após a redução observada no período posterior à Campanha de Apoio ao Rio Grande do Sul, o SSA-Servas intensificou estratégias de mobilização e fidelização da Rede de Voluntários, visando garantir a manutenção e a qualificação contínua da base.

Gestão da Rede de Voluntariado	
Indicador	5.2 Quantidade total de horas de trabalho voluntário
Meta prevista	Realizado
538	1.202

Entre os meses de setembro e dezembro de 2025, os voluntários cadastrados na Rede SSA-Servas dedicaram um **total de 1.202 horas e 30 minutos** às ações socioassistenciais promovidas pela instituição. O período foi marcado pela ampliação das oportunidades de participação em ações externas e atividades de apoio logístico, incluindo iniciativas como Sessão Descoberta, Arara Solidária, Bazar Consciente, Circo, Almoço de Natal, Dia de Doar e Café do Natal Solidário, além do suporte contínuo à triagem e à organização de doações, especialmente no âmbito da Campanha de Natal do Servas.

A distribuição mensal das horas de dedicação foi a seguinte: setembro – 284h30; outubro – 318h30; novembro – 330h30; dezembro – 269h. A consolidação e o registro das horas são realizados por meio dos controles internos do SSA-Servas, com utilização de fichas de presença, relatórios das coordenações e acompanhamento direto das ações, assegurando a integridade das informações. Os documentos comprobatórios permanecem disponíveis para consulta física, em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

ÁREA TEMÁTICA 06: Parcerias e Captação de Recursos

A área de Parcerias e Captação de Recursos do SSA-Servas desempenha um papel vital na sustentabilidade e expansão das iniciativas da organização. Esta área temática tem como objetivo o estabelecimento de colaborações estratégicas, envolver empresas, órgãos públicos e instituições em parcerias, além de garantir recursos – materiais e financeiros - para apoiar os programas e projetos executados. O SSA-Servas reconhece a importância das parcerias firmadas para fortalecer seu impacto e alcance, unindo esforços para criar soluções inovadoras e promover o bem-estar social. Esses indicadores são essenciais para avaliar a eficácia da captação de recursos e o alcance das parcerias celebradas. O número de parcerias estabelecidas reflete a habilidade do SSA-Servas em construir relações colaborativas, enquanto o montante de recursos financeiros captados evidencia a capacidade da organização em se mobilizar financiamentos para suas atividades, por meio da captação direta de recursos e realização de leilões e eventos.

Parcerias e Captação de Recursos	
Indicador	6.1 Número de parcerias estabelecidas
Meta prevista	Realizado
16	203

O indicador mensura o total de colaborações formalizadas entre o SSA-Servas e outras organizações, empresas ou entidades públicas e privadas, por meio de instrumentos jurídicos vigentes.

Esse desempenho supera a meta estipulada para o quinto período avaliatório com grande margem e reflete a mobilização institucional em torno de campanhas anuais relevantes, iniciadas janeiro com o “Volta às Aulas”, passando pela “Páscoa Solidária”, “Programa Calor Humano”, “Nossos Avós”, “Mês das Crianças”, e culminando com as campanhas “Chuva de Pelúcias” e “Cartinhas ao Papai Noel”.

Parcerias e Captação de Recursos	
Indicador	6.2 Receitas arrecadadas por valores econômicos atribuídos
Meta prevista	Realizado
R\$ 2.112.398,78	R\$ 5.525.529,55

Foi informado que, assim como no período avaliatório anterior, a meta foi superada com grande margem no 5º período avaliatório devido ao resultado positivo das ações anuais do SSA-Servas, tais como: “Volta às Aulas”, “Páscoa Solidária”, “Programa Calor Humano”, “Nossos Avós”, “Mês das Crianças”, “Laços”, “Chuva de Pelúcias” e “Cartinhas ao Papai Noel”.

Esses itens seguem sendo direcionados às entidades socioassistenciais do estado de Minas Gerais cadastradas e aptas no SSA-Servas.

O valor econômico atribuído é mensurado através da Nota Fiscal, quando a doação é acompanhada da mesma ou de pesquisa de mercado para aqueles itens que não têm a Nota Fiscal, somado ao trabalho voluntário promovido pelo SSA-Servas.

Valor econômico de itens/Kg = R\$5.363.095,57

Valor econômico trabalho voluntário = R\$162.433,98

Parcerias e Captação de Recursos	
Indicador	6.3 Quantidade total de itens arrecadado
Meta prevista	Realizado
32.029	344.512,992

Foi informado que a meta foi superada com grande margem devido ao resultado positivo das ações anuais do SSA-Servas, tais como: “Volta às Aulas”, “Páscoa Solidária”, “Programa Calor Humano”, “Nossos Avós”, “Mês das Crianças”, “Laços”, “Chuva de Pelúcias” e “Cartinhas ao Papai Noel”. O principal recebimento de doações de gêneros alimentícios foram as cestas de agricultura familiar doadas pela VALE S.A e BHP Billiton, que já vem devidamente acondicionadas e prontas para doação.

Itens Arrecadados

Setembro 29.185

Outubro 29.212

Novembro 40.050

Dezembro 16.853

TOTAL 115.300

Itens Arrecadados (KG)

Setembro 27.184,438

Outubro 47.862,463

Novembro 80.577,344

Dezembro 73.588,747

TOTAL 229.212,992

TOTAL GERAL = 344.512,992

Com base na relação apresentada pelo SSA-SERVAS nota-se que a meta foi batida com margem considerável no que compreende o 5º período avaliatório.

COMPARATIVO ENTRE OS PRODUTOS PREVISTOS E REALIZADOS

Área Temática		Produtos	Peso	Término		Status	Dias de Atraso	Nota	Nota x Peso	
				Previsto	Realizado					
3	Projetos de Investimento Social	3.1	Portfolio de planejamento de projetos de investimento social	50%	1	1	entregue	-	7,0	0

DESEMPENHO GERAL NO QUADRO DE AÇÕES

Σ (Nota x Peso) (a)	Σ Pesos (b)	Nota (a/b)
10,00	50%	10,00

Detalhamento da realização dos produtos

Portfólio de planejamento de projetos de investimento social previsto para 2026

O Portfólio de Projetos de Investimento Social é um produto previsto no Contrato de Gestão estabelecido com a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social - Sedese. Ele reúne os projetos previstos para execução no próximo ano, 2026, e orienta a atuação em projetos voltados à população do estado de Minas Gerais. O contrato estabelece que o produto seja apresentado anualmente, servindo como referência de planejamento para avaliação da gestão e perspectivas de atuação no ano seguinte.

A importância do portfólio está em sua capacidade de alinhar as diretrizes estratégicas definidas pela instituição, promovendo uma gestão integrada, transparente e eficaz. Ele apresenta a listagem e resumo dos projetos previstos para execução em 2026:

- 1) Reciclando Dignidade
- 2) Canto das Andorinhas – Hospedagem Social
- 3) Conecta+
- 4) SOS Águas
- 5) Projeto de Apoio à Parentalidade
- 6) Rota de Investimento Social
- 7) Servas com Você
- 8) Rede Servas
- 9) Projetos de reintegração social de pessoas privadas de liberdade
- 10) Eficiência energética
- 11) Embaixadoras do Servas

O portfólio servirá como referência para a articulação institucional, captação de parcerias, definição de metas e execução dos projetos. A elaboração do portfólio também tem um papel importante na comunicação institucional. Ele mostra para o Estado, para os parceiros e para a sociedade o que o Servas está planejando, quais são os focos de atuação e como pretende contribuir para a melhoria das condições da população em situação de vulnerabilidade.

4. PONTUAÇÃO FINAL

A pontuação apurada pela Comissão Interna de Monitoramento, baseada nos Relatórios Gerenciais apresentados, foi de 10,0 conforme cálculo abaixo:

DESEMPENHO GLOBAL DO CONTRATO DE GESTÃO NO PERÍODO				
	Nota	Peso	Nota x Peso	Pontuação Global
Quadro de Indicadores e Metas	10,0	70%	7,0	10
Quadro de Ações- Produto	10,00	50%	5,00	

Conceito: Excelente

6 - DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS

5º Relatório Gerencial Financeiro												
Tabela 1 - Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa												
	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
(T) Transporte de Saldo Financeiro Anterior	1.357.304,68	1.089.411,00	2.267.989,53	1.969.636,33	1.543.434,88	1.272.431,43	1.003.240,28	2.512.609,18	2.220.739,63	1.962.609,19	3.559.276,84	3.238.090,62
(E) Total de Entradas de Recursos	7.964,42	1.466.908,96	12.355,28	12.091,75	9.898,77	7.450,91	1.841.478,85	15.879,67	19.933,79	1.888.156,79	24.682,09	33.668,88
(S) Total de Saídas de Recursos	275.858,10	288.330,43	310.708,48	438.293,20	280.902,22	276.642,06	332.109,95	307.749,22	278.064,23	291.489,14	345.868,31	349.535,56
(SF) Saldo Financeiro Apurado (T+E-S)	1.089.411,00	2.267.989,53	1.969.636,33	1.543.434,88	1.272.431,43	1.003.240,28	2.512.609,18	2.220.739,63	1.962.609,19	3.559.276,84	3.238.090,62	2.922.223,94

Distribuição Gerencial dos Recursos	
(PP) Provisões de Pessoal	626.918,67
(C) Recursos Comprometidos	188.646,58
(AR) Adiantamento de Recursos de Repasse Anterior:	-
(SR) Saldo Remanescente (SF-PP-C-AR)	2.106.658,69
(SF) Saldo Financeiro (Somatório)	2.922.223,94

Composição do Saldo Financeiro (SF)	
Saldo Extrato C/C	-
Saldo Extrato CI 1	2.703.736,12
Saldo Extrato CI 2	218.487,82
Saldo Fundo Fixo	-
(SF) (=) Saldo Financeiro	2.922.223,94
(G) CONFERENCIA (Saldo Existente - Apurado)	0,00

Movimentação da Reserva de Recursos	
Transporte de Saldo	-
Transferência para Reserva	13.338,60
Rendimentos Fin da Reserva	432,69
Gastos da Reserva	-
Saldo	13.771,29

5º Relatório Gerencial Financeiro

Tabela 2 - Comparativo entre Receitas e Gastos Previstos e Realizados no Período em Regime de Competência

	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	TOTAL
Previsto													
1 Entrada de Recursos													
1.1 Repasses	-	1.480.768,80	-	-	-	1.787.495,25	-	-	-	1.874.940,15	-	-	5.123.204,20
1.2 Rendimentos Fin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3 Receitas Arrecadadas													
1.3.1 Receitas Arrecadadas Previstas	30.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.000,00
1.3.2 Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.3 Outras Receitas	20.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.000,00
Subtotal Receitas:	50.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.000,00
(E) Total de Entradas:	50.000,00	1.480.768,80	-	-	-	1.787.495,25	-	-	-	1.874.940,15	-	-	5.173.204,20
2 Saída de Recursos													
2.1 Gastos com Pessoal													
2.1.1 Salários	196.348,64	193.372,90	193.372,90	193.372,90	202.036,01	202.036,01	202.036,01	202.036,01	202.036,01	202.036,01	202.036,01	202.036,01	2.392.755,42
2.1.2 Estagiários	858,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	858,00
2.1.3 Encargos	67.482,21	83.101,11	83.101,11	83.101,11	86.747,31	86.747,31	86.747,31	86.747,31	86.747,31	86.747,31	86.747,31	86.747,31	1.010.764,02
2.1.4 Benefícios	80.854,33	90.931,60	90.931,60	90.931,60	95.005,34	95.005,34	95.005,34	95.005,34	95.005,34	95.005,34	95.005,34	95.005,34	1.113.691,85
Subtotal (Pessoal):	345.543,18	367.405,61	367.405,61	367.405,61	383.788,66	383.788,66	383.788,66	383.788,66	383.788,66	383.788,66	383.788,66	383.788,66	4.518.069,29
2.2 Gastos Gerais	56.500,05	73.547,99	69.325,61	73.325,61	61.900,61	61.900,61	61.280,98	61.280,98	67.878,08	70.483,28	87.375,50	61.280,98	806.080,28
2.3 Aquisição de Bens Permanentes	-	141.194,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	141.194,00
2.4 Transferência para Reserva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(S) Total de Saídas:	402.043,23	582.147,60	436.731,22	440.731,22	445.689,27	445.689,27	445.069,64	445.069,64	451.666,74	454.271,94	471.164,16	445.069,64	5.465.343,57

	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	TOTAL			
Realizado																
1	Entrada de Recursos													Realizado (/) Previsto	Previsto (-) Realizado	
1.1	Repasses	-	1.460.768,80	-	-	-	-	1.787.495,25	-	-	1.874.940,15	-	-	5.123.204,20	100,00%	-
1.2	Rendimentos Fin.	5.923,89	11.964,08	12.079,25	8.954,33	7.450,91	5.549,60	15.820,97	13.727,68	11.880,66	22.750,12	20.347,92	-	136.449,41	-	(136.449,41)
1.3	Receitas Arrecadadas															
1.3.1	Receitas Arrecadadas Previstas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	30.000,00
1.3.2	Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.3	Outras Receitas	47,50	356,22	263,75	944,44	-	48.434,00	-	6.262,35	1.318,04	3.649,08	4.881,74	6.742,51	72.899,63	364,50%	(52.899,63)
	Subtotal Receitas:	47,50	356,22	263,75	944,44	-	48.434,00	-	6.262,35	1.318,04	3.649,08	4.881,74	6.742,51	72.899,63	145,80%	(22.899,63)
(E)	Total de Entradas:	5.971,39	1.473.089,10	12.343,00	9.898,77	7.450,91	53.983,60	1.803.316,22	19.990,03	13.198,70	1.901.339,35	25.229,66	6.742,51	5.332.583,24	103,08%	(169.349,04)
2	Saída de Recursos													Realizado (/) Previsto	Previsto (-) Realizado	
2.1	Gastos com Pessoal															
2.1.1	Salários	163.394,95	148.630,49	148.183,91	129.668,01	126.632,92	131.787,71	130.894,72	135.088,04	132.416,74	133.635,41	132.150,92	152.575,92	1.665.069,74	69,59%	727.695,68
2.1.2	Estagiários	-	-	-	-	-	-	-	-	1.265,00	1.265,00	1.265,00	1.265,00	5.060,00	589,74%	(4.202,00)
2.1.3	Encargos	64.268,23	81.562,69	81.397,22	81.825,42	85.161,98	85.663,54	85.184,18	85.547,28	85.450,65	85.459,36	85.471,56	85.447,20	992.439,31	98,19%	18.324,71
2.1.4	Benefícios	16.056,18	45.057,11	41.877,40	44.687,17	46.554,63	39.191,91	46.325,88	40.656,01	45.940,10	45.141,06	44.171,39	45.517,55	501.176,39	45,00%	612.515,46
	Subtotal (Pessoal):	243.719,36	275.250,29	271.458,53	256.180,60	258.348,53	256.643,16	262.404,78	261.291,33	265.072,49	265.500,83	263.058,87	284.895,67	3.163.735,44	70,02%	1.354.333,85
2.2	Gastos Gerais	32.147,88	45.155,94	49.064,97	47.531,09	70.838,28	115.666,00	66.694,27	74.431,04	79.191,62	65.131,09	78.985,26	79.110,22	893.947,66	90,74%	2.132,62
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	-	-	2.518,20	33.254,90	-	5.920,00	-	28.476,25	-	380,00	2.722,93	2.199,70	75.471,98	53,45%	65.722,02
2.4	Transferência para Reserva	-	-	-	3.637,80	1.212,60	1.212,60	1.212,60	1.212,60	1.212,60	1.212,60	1.212,60	1.212,60	13.338,60	-	(13.338,60)
(S)	Total de Saídas:	275.867,24	320.406,23	323.041,70	340.604,39	330.400,41	379.441,76	330.311,65	365.411,22	345.476,71	332.224,52	345.979,66	367.326,19	4.056.493,68	74,22%	1.406.848,89

5º Relatório Gerencial Financeiro

Tabela 3 - Demonstrativo dos Gastos das Atividades do Contrato de Gestão

Nº	Atividades	Previsto	Realizado	Realizado (/) Previsto
1	Área Meio	627.490,12	814.340,63	129,78%
2	Promoção da Assistência Social e Ações Emergenciais	79.167,00	13.863,12	17,51%
3	Parcerias e Captação de Recursos	24.151,26	8.349,10	34,57%
4	Projetos de Investimento Social	25.180,75	8.176,50	32,47%
5	Apoio e Relacionamento com Entidades Socioassistenciais	7.100,00	39,87	0,56%
6	Ações Educativas	20.555,75	6.239,40	30,35%
7	Rede de Voluntariado	14.264,19	4.753,06	33,32%
8	Modelo de Gestão SSA-Servas	7.171,21	2.000,00	27,89%
9	Promoção da Assistência Social	1.000,00	-	-
10		-	-	-
11		-	-	-
12		-	-	-
13		-	-	-
14		-	-	-
15		-	-	-
Total		806.080,28	857.761,68	106,41%

Destinação dos Gastos de Pessoal

Destinação	%	Valor
Área Meio	66,27%	2.096.607,48
Área Fim	33,73%	1.067.127,96

Destinação dos Gastos Gerais e de Pessoal

Destinação	Valor
Área Meio	2.910.948,11
Área Fim	1.110.549,01

6.1 – ANÁLISE DAS RECEITAS E DESPESAS DO PERÍODO

A Comissão de Monitoramento verificou, a partir das informações apresentadas no Relatório Gerencial Financeiro, uma pequena variação entre o previsto e o realizado nas subcategorias de despesa, não havendo prejuízos ao planejamento estimado, visto que as saídas de recursos foram menores que o previsto.

Já no que tange aos gastos das atividades do contrato de gestão, houve gastos realizados pouco maior que o previsto, sendo a maior parte dos valores gastos a maior destinados às atividades de área meio. Os gastos realizados, de forma total, ultrapassaram em 6,41% o previsto.

A composição do saldo financeiro informado pelo SSA-SERVAS foi verificada pela Comissão de Monitoramento, com base nos extratos bancários apresentados e o somatório dos valores descritos se encontra correto.

Quanto aos valores realizado na categoria “2.3 Aquisição de Bens Permanentes” de R\$ 5.302,73 (cinco mil, trezentos e dois reais e setenta e três centavos) e “2.4 Transferência para reserva” de R\$4.850,40 (quatro mil, oitocentos e cinquenta reais e quarenta centavos), apesar de não constarem nos valores previstos para este 5º período avaliatório, como pode ser observado no Relatório Gerencial Financeiro 5º PA, não provocaram impacto nos montantes totais, assim como ocorreu no 4º período avaliatório.

De modo geral, os gastos e saldos comprometidos durante o período que compreende o 5º período avaliatório ocorreram dentro do previsto. As variações identificadas nas categorias citadas anteriormente não impactaram os valores gerais.

Quanto ao Saldo Remanescente, observa-se ao final do 5º período o saldo remanescente de R\$ 2.106.658,69 (dois milhões, cento e seis mil, seiscentos e cinquenta e oito reais e sessenta e nove centavos). A definição do destino desse saldo deve seguir o disposto no art. 36 do Decreto Estadual 48.718/2023:

Art. 36 – Ao final de cada exercício financeiro, saldos remanescentes poderão ser restituídos ou utilizados na execução do objeto do contrato de gestão com SSA, conforme decisão do dirigente máximo do OEEP, formalizada por meio de termo de apostila.

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Assim, conforme demonstrado ao longo deste relatório de avaliação, o Contrato de Gestão obteve a seguinte pontuação e conceito:

PONTUAÇÃO FINAL: 10,00

CONCEITO: Excelente

Diante desse resultado, a Comissão de Monitoramento nada tem a se opor à realização do repasse da 6ª parcela no valor de R\$ 1.839.446,26 (um milhão, oitocentos e trinta e nove mil quatrocentos e quarenta e seis reais e vinte e seis centavos) para o SSA, observada a legislação pertinente ao Ordenador de Despesas, conforme previsto no Cronograma de Desembolsos do Contrato de Gestão. A Comissão de Monitoramento reitera que o SSA é responsável pela adequada utilização de todos os recursos repassados, bem como pela comprovação de todos os gastos realizados.

Considerando os bons resultados alcançados até o momento, caso seja oportuno, recomenda-se considerar a revisão dos indicadores e metas pactuados, especialmente daqueles cuja execução superou, com margem significativa, os valores estabelecidos. A superação sistemática de alguns indicadores pode indicar que os parâmetros adotados não refletem com precisão os níveis de desafio ou a real capacidade instalada para a execução das ações. Ademais, considerando a natureza variável de determinadas entregas, pode ser pertinente reavaliar também as métricas utilizadas, priorizando, sempre que possível, o uso de indicadores relativos (como percentuais) em vez de valores absolutos, com vistas a aumentar a sensibilidade e a comparabilidade dos resultados ao longo do tempo. A eventual readequação desses referenciais pode contribuir para o aprimoramento do processo de monitoramento e avaliação, alinhando-se aos princípios da gestão por

resultados e à busca contínua por maior efetividade nas políticas públicas.

Diante das informações assim obtidas, ratifica-se e atesta a fidedignidade das informações contidas neste relatório.

Carla F C Guimarães

Supervisora

Ailana Cristine Rodrigues

Titular da unidade administrativa técnica financeira

Sara Luiza Lobato Miranda

Suplente da unidade administrativa técnica financeira

Tatiana Affonso Ferreira Paiva

Titular da unidade administrativa técnica finalística

Mehrez Palumbo Khalifa

Suplente da unidade administrativa técnica finalística



Documento assinado eletronicamente por **Sara Luiza Lobato Miranda, Servidora Pública**, em 06/02/2026, às 11:58, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Mehrez Palumbo Khalifa, Servidor (a) Público (a)**, em 06/02/2026, às 12:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Tatiana Affonso Ferreira Paiva, Assessor(a)**, em 06/02/2026, às 15:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ailana Cristine Rodrigues, Servidor (a) Público (a)**, em 06/02/2026, às 15:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Carla Francesca Cortes Guimaraes, Servidora Pública**, em 06/02/2026, às 15:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **132651731** e o código CRC **D05E5EBB**.